

GEMEINDE **GRUBAR**



VORANSCHLAG **2026**

Inhaltsübersicht

Erläuterungen zum Voranschlag	2 - 3
Antrag des Gemeinderates	4
Gestufter Erfolgsausweis	5
Erfolgsrechnung nach Artengliederung	6 - 9
Investitionsrechnung nach Artengliederung	10
Anhang	
Grundlagen und Grundsätze der Rechnungslegung	11
Erläuterungen zu Positionen der Erfolgsrechnung	12 - 14
Erläuterungen zu den Investitionen	14
Erläuterungen zum Finanzplan	15
Gesamtübersicht Erfolgsrechnung / Investitionsrechnung	16
Gesamtübersicht Erfolgsrechnung nach Funktionaler Gliederung	17
Erfolgsrechnung nach Funktionaler Gliederung	18 - 55
Investitionsprogramm 2026 – 2029	56
Finanzplan 2027 – 2031	57
Notizen	58

Erläuterungen zum Voranschlag 2026

Geschätzte Stimmbürgerinnen und Stimmbürger

Überblick

Der Gemeinderat unterbreitet Ihnen den Voranschlag 2026 mit einem Aufwandüberschuss von CHF 297'922 und einem unveränderten Steuerfuss von 4.0 Einheiten für natürliche Personen.

Der Voranschlag für das Jahr 2026 weist einen Ertrag von CHF 6'206'290 und einen Aufwand von CHF 6'504'212 aus. Der daraus resultierende Aufwandüberschuss kann mit dem aktuellen Bilanzüberschuss von rund CHF 4,8 Mio. aufgefangen werden. Zu berücksichtigen ist auch der Erlös aus dem Verkauf der Elektra an die SAK, welcher über die Jahresrechnung 2025 verbucht wird. In der Investitionsrechnung sind für das Jahr 2026 Aufwendungen von CHF 1'075'000 vorgesehen. Der Voranschlag 2026 ist nach den Vorgaben des revidierten Finanzhaushaltsgesetzes (FHG) aufgebaut.

Der Gemeinderat erwartet veränderte Netto-Belastungen in den Bereichen allgemeine Verwaltung, Bildung, Gesundheit, Soziales, Verkehr, Umweltschutz und Volkswirtschaft. Über alle Bereiche aufgeteilt sind die gestiegenen Kosten der kantonalen Informatikdienstleistung (ARI).

Im Bereich allgemeine Verwaltung kann der seit 2023 tiefere Gesamtaufwand weiter reduziert werden. Die seit 2024 bestehende Zusammenarbeit im Bereich Bau und Planung hat sich bewährt, ebenso das gemeinsame Sozialamt mit den Gemeinden Heiden und Rehetobel. Für das Jahr 2026 ist der Anschluss der Gemeinde Wolfhalden an das regionale Sozialamt vorgesehen.

Dasselbe gilt für die bereits etablierte regionale Zusammenarbeit im Bereich öffentliche Ordnung, wovon die regionalen Ämter Grundbuchamt, Zivilstandsamt, Betreibungsamt sowie die Feuerwehr Vorderland fallen. Der Gemeinderat ist bestrebt, die regionale Zusammenarbeit weiter zu verstärken.

Im Bereich Bildung ist gegenüber dem Rechnungsjahr 2024 ein Anstieg des Gesamtaufwandes zu erwarten. Bedingt durch gleichbleibend hohe Schülerzahlen sind im ersten Zyklus höhere Löhne zu entrichten. Eine Entlastung ergibt sich aus dem im Vergleich zum Vorjahr tieferen Schulgeld für die Oberstufe in Wolfhalden und gesunkenen Beiträgen an die Sonderbeschulung.

Für den Bereich Gesundheit sind die Höchstansätze der Pflegekosten durch den Regierungsrat für das Jahr 2026 festgelegt worden; diese bleiben auf hohem Niveau, ebenso die Restkosten für die Dienstleistungen der Spitex, die im gleichen Rahmen budgetiert werden. Keine Entlastung ist bei den Kosten für die regionalen Sozialen Dienste Vorderland (Berufsbeistandschaft) zu erwarten.

Im Bereich Verkehr ist aufgrund der Anschaffung neuer Maschinen und Geräte für das Bauamt mit Mehrausgaben gegenüber der Rechnung 2024 zu rechnen. Diese Investitionen sind notwendig, da das Bauamt vermehrt Unterhalts- und Pflegearbeiten wieder in Eigenleistung ausführt, die in den vergangenen Jahren an Dritte vergeben wurden. Dadurch sollen langfristig die externen Kosten reduziert und die betriebliche Effizienz gesteigert werden.

Im Investitionsprogramm sind zudem Mittel für die öffentliche Beleuchtung sowie für die Sanierung der Bushaltestellen Dorf und Unterrechstein vorgesehen.

Für den Bereich Wasserversorgung sind Aufwendungen von CHF 85'000 für die restliche Anschaffung und Installation der elektronischen Wasserzähler zu verzeichnen sowie Ersatz der Netzleitung "Säge" (CHF 145'000) und Netzleitung "Riemen-Rüti" (CHF 80'000). Für die vorgesehenen Quellsanierungen "Kaien-Höchi" sind Vorbereitungsarbeiten mit CHF 45'000 veranschlagt.

Für die für das Jahr 2026 vorgesehene Auflage des revidierten Richtplans und Erarbeitung Zonenplan und Baureglement sind Kosten von CHF 47'000 vorgesehen.

Gestützt auf die Prognosen der kantonalen Steuerverwaltung kann mit unveränderten Steuererträgen bei den natürlichen Personen gerechnet werden, dies bei leicht höheren Erträgen im Bereich der Sondersteuern.

Der Finanzausgleich für die Gemeinde ist mit CHF 510'000 um rund CHF 60'000 tiefer als im Vorjahr budgetiert, wobei für das Jahr 2026 keine kantonalen Abfederungsmassnahmen zu erwarten sind.

Revidiertes Finanzhaushaltsgesetz

Für die Erstellung des Voranschlags gelten die gesetzlichen Bestimmungen des revidierten Finanzhaushaltsgesetzes (FHG). Neben dem Aufbau des Voranschlages haben auch finanztechnische Änderungen Auswirkungen auf die Budgetierung.

Mit Inkrafttreten des neuen FHG per 1. Januar 2014 hat sich auch die Regelung der Abschreibungen geändert. Für die einzelnen Objekte des Verwaltungsvermögens wurde die Nutzungsdauer festgelegt. Daraus lässt sich der jährliche Abschreibungsbetrag ermitteln. Die Abschreibungen werden in den einzelnen Ressorts unter dem Konto "Planmässige Abschreibungen Sachanlagen" verbucht. Durch die linearen Abschreibungen ist der Abschreibungssatz genau berechenbar. Mit der zweistufigen Erfolgsrechnung sind weiterhin Zusatzabschreibungen möglich.

Investitionsplan 2026

Der Investitionsplan 2026 sieht Aufwendungen von CHF 1'075'000 vor. Zu erwähnen sind dabei die elektronischen Installationen im Zentralschulhaus, Umstellung auf LED der öffentlichen Beleuchtung sowie der behindertengerechte Ausbau zweier Bushaltestellen.

Bei der Wasserversorgung steht die letzte Etappe der Anschaffung und Montage elektronischer Wasserzähler an sowie die Erschliessung "Säge" und Netzsanierung Wasserleitung "Riemen-Rüti". Über die Ausführung der Projekte und Sanierungen wird der Gemeinderat nach Vorliegen der erforderlichen Entscheidungsgrundlagen zu gegebener Zeit beschliessen.

Ziele

Der Gemeinderat beabsichtigt, eine Erhöhung des Steuerfusses zu vermeiden. Bedingungen dafür sind eine stabile Wirtschaftslage und ein ansteigender Steuerertrag, um die externen, nicht beeinflussbaren Kostensteigerungen bewältigen zu können. Die laufende Revision der Ortsplanung wird dazu beitragen.

Antrag des Gemeinderates

Geschätzte Stimmbürgerinnen und Stimmbürger

Der Gemeinderat beantragt Ihnen, den Voranschlag 2026 mit einem Aufwandüberschuss von CHF 297'922 bei einem unveränderten Steuerfuss von 4.0 Einheiten für natürliche Personen zu genehmigen.

Grub AR, 16. Oktober 2026

NAMENS DES GEMEINDERATES

Mathias Züst
Gemeindepräsident

Kathrin Kuhn
Gemeindeschreiberin ad interim

Öffentliche Orientierungsversammlung / Abstimmungstermin

Am Donnerstag, 6. November 2025, 20.00 Uhr, wird im Restaurant Bären, Grub AR, die öffentliche Orientierungsversammlung zur Erläuterung des Voranschlags 2026 durchgeführt. Die Gemeindeabstimmung (Urnenabstimmung) findet am Abstimmungssonntag vom 30. November 2025 statt.

Der Voranschlag wird den Stimmberechtigten wiederum in einer verkürzten Form zugestellt. Die detaillierten Unterlagen können ab 31. Oktober 2025 auf der Gemeindekanzlei bezogen respektive auf der Homepage www.grub.ch eingesehen werden.

Gestufteter Erfolgsausweis		Voranschlag 2026		Voranschlag 2025		Rechnung 2024	
		Betrag		Betrag		Betrag	
	Betrieblicher Aufwand	6'381'692.00	7'891'400.00	8'213'772.15			
30	Personalaufwand	2'263'250.00	2'021'600.00	2'087'647.78			
31	Sach- und übriger Aufwand	1'202'822.00	2'865'300.00	2'845'384.03			
33	Abschreibungen	4'12'900.00	430'000.00	370'700.00			
35	Einlagen			3'200.00			
36	Transferaufwand	2'350'220.00	2'277'100.00	2'497'906.48			
37	Durchlaufende Beiträge						
39	interne Verrechnungen	152'500.00	297'400.00	408'933.86			
	Betrieblicher Ertrag	5'827'090.00	7'426'700.00	7'757'569.91			
40	Fiskalertrag	3'821'290.00	3'551'200.00	3'685'377.29			
41	Regalien und Konzessionen						
42	Entgelte	793'200.00	2'547'100.00	2'342'587.89			
43	Verschiedene Erträge			10'466.17			
45	Entnahmen Fonds			4'365.70			
46	Transferertrag	981'600.00	1'031'000.00	1'305'839.00			
47	Durchlaufende Beiträge						
49	interne Verrechnungen	231'000.00	297'400.00	408'933.86			
	Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit	-554'602.00	-464'700.00	-456'202.24			
34	Finanzaufwand	25'600.00	24'000.00	30'400.80			
44	Finanzertrag	332'500.00	255'100.00	445'046.34			
	Ergebnis aus Finanzierung	306'900.00	231'100.00	414'645.54			
	Operatives Ergebnis	-247'702.00	-233'600.00	-41'556.70			
38	Ausserordentliche Abschreibungen / Aufwand			1'137.15			
48	Ausserordentlicher Ertrag	31'700.00		47'500.00			
90	Spezialfinanzierung Aufwand - Ertrag	-81'920.00	-205'200.00	-65'314.03			
	Ausserordentliches Ergebnis	-50'220.00	-205'200.00	-18'951.18			
	Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	-297'922.00	-438'800.00	-60'507.88			

Artengliederung	Voranschlag 2026		Voranschlag 2025		Rechnung 2024	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3 Aufwand	6'407'292.00		7'915'400.00		8'245'310.10	
30 Personalaufwand	2'263'250.00		2'021'600.00		2'087'647.78	
300 Behörden, Kommissionen	149'600.00		146'300.00		123'487.30	
301 Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	707'200.00		628'200.00		674'811.10	
302 Löhne der Lehrkräfte	1'021'600.00		915'500.00		960'676.55	
305 Arbeitgeberbeiträge	353'250.00		302'600.00		320'465.95	
309 Übriger Personalaufwand	31'600.00		29'000.00		8'206.88	
31 Sach- und Übriger Betriebsaufwand	1'202'822.00		2'865'300.00		2'845'384.03	
310 Material- und Warenaufwand	98'600.00		1'336'000.00		1'268'250.82	
311 Nicht aktivierbare Anlagen	72'600.00		87'800.00		79'856.92	
312 Wasser, Energie, Heizmaterial	94'522.00		136'600.00		129'870.83	
313 Dienstleistungen und Honorare	337'000.00		453'600.00		614'690.14	
314 Baulicher Unterhalt	298'500.00		503'000.00		418'358.17	
315 Unterhalt Mobilien und immaterielle Anlagen	200'300.00		242'400.00		247'865.89	
316 Mieten, Leasing, Pachten, Benützungsgebühren	5'400.00		12'000.00		23'614.75	
317 Spesenentschädigungen	57'600.00		55'600.00		49'922.08	
318 Wertberichtigungen auf Forderungen	31'000.00		30'500.00		16'373.89	
319 Verschiedener Betriebsaufwand	7'300.00		7'800.00		-3'419.46	
33 Abschreibungen Verwaltungsvermögen	412'900.00		430'000.00		370'700.00	
330 Sachanlagen VV	412'900.00		396'700.00		370'700.00	
332 Abschreibungen Immaterielle Anlagen			33'300.00			
34 Finanzaufwand	25'600.00		24'000.00		30'400.80	
340 Zinsaufwand	24'000.00		24'000.00		30'394.23	
349 Verschiedener Finanzaufwand	1'600.00				6.57	

Artengliederung	Voranschlag 2026		Voranschlag 2025		Rechnung 2024	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
35 Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen						
350 Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen im Fremdkapital					3'200.00	
					3'200.00	
36 Transferaufwand	2'350'220.00		2'277'100.00		2'497'906.48	
360 Ertragsanteile an Dritte	7'600.00		7'800.00		7'556.00	
361 Entschädigungen an Gemeinwesen	170'200.00		164'800.00		166'239.05	
363 Beiträge an Gemeinwesen und Dritte	2'166'220.00		2'104'500.00		2'324'111.43	
366 Abschreibungen Investitionsbeiträge	6'200.00					
38 Ausserordentliche Abschreibungen					1'137.15	
380 Ausserordentlicher Personalaufwand					1'137.15	
39 Interne Verrechnungen	152'500.00		297'400.00		408'933.86	
391 Dienstleistungen	9'700.00		26'000.00		9'746.59	
393 Betriebs- und Verwaltungskosten	132'400.00		180'800.00		190'269.00	
394 kalk. Zinsen und Finanzaufwand	10'400.00		22'000.00		132'847.60	
398 Übertragungen			5'000.00		5'000.00	
399 Übrige interne Verrechnungen			63'600.00		71'070.67	
4 Ertrag		6'191'290.00		7'681'800.00		8'250'116.25
40 Fiskalertrag		3'821'290.00		3'551'200.00		3'685'377.29
400 Direkte Steuern natürliche Personen		3'075'000.00		3'105'000.00		2'848'709.84
401 Direkte Steuern juristische Personen		118'700.00		113'700.00		123'601.20
402 Übrige Direkte Steuern		620'590.00		325'000.00		705'874.80
403 Besitz- und Aufwandsteuern		7'000.00		7'500.00		7'191.45
42 Entgelte		793'200.00		2'547'100.00		2'342'587.89

Artengliederung	Voranschlag 2026		Voranschlag 2025		Rechnung 2024	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
420		50'000.00		58'000.00		48'335.20
421		14'200.00		15'400.00		12'978.48
424		459'700.00		511'300.00		499'460.87
425		240'500.00		1'919'400.00		1'697'013.44
426		28'800.00		43'000.00		84'799.90
43						10'466.17
439						10'466.17
44		332'500.00		255'100.00		445'046.34
440		700.00		5'800.00		707.60
442		15'000.00		10'000.00		16'125.00
443		45'000.00		45'000.00		46'344.95
444						178'835.00
447		271'800.00		194'300.00		203'033.79
45						4'365.70
450						4'365.70
46		981'600.00		1'031'000.00		1'305'839.00
460		15'100.00		15'100.00		14'015.00
461		16'300.00		21'000.00		31'607.35
462		513'600.00		576'200.00		591'132.80
463		435'600.00		417'700.00		668'007.00
469		1'000.00		1'000.00		1'076.85
48		31'700.00				47'500.00

Artengliederung	Voranschlag 2026		Voranschlag 2025		Rechnung 2024	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
489 Entnahmen aus dem Eigenkapital		31'700.00				47'500.00
49 Interne Verrechnungen		231'000.00		297'400.00		408'933.86
491 Dienstleistungen		9'700.00		10'000.00		9'746.59
493 Betriebs- und Verwaltungskosten		139'400.00		194'100.00		190'269.00
494 Kalk. Zinsen und Finanzaufwand		10'400.00		24'700.00		132'847.60
498 Übertragungen				5'000.00		5'000.00
499 Übrige interne Verrechnungen				63'600.00		71'070.67
9 Abschluss / Bilanzübernahme	96'920.00	15'000.00	207'100.00	1'900.00	157'062.45	152'256.30
90 Abschluss	96'920.00	15'000.00	207'100.00	1'900.00	157'062.45	152'256.30
900 Abschluss Erfolgsrechnung						60'507.88
901 Spezialfinanzierung	96'920.00	15'000.00	207'100.00	1'900.00	157'062.45	91'748.42
	6'504'212.00	6'206'290.00	8'122'500.00	7'683'700.00	8'402'372.55	8'402'372.55
Gesamtergebnis	6'504'212.00	6'504'212.00	8'122'500.00	8'122'500.00	8'402'372.55	8'402'372.55

Artengliederung	Voranschlag 2026		Voranschlag 2025		Rechnung 2024	
	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
5 Investitionsausgaben	1'075'000.00		1'271'000.00		1'059'120.03	
50 Sachanlagen	1'075'000.00		1'271'000.00		1'043'820.98	
59 Übertrag an Bilanz					15'299.05	
6 Investitionseinnahmen		1'075'000.00		1'271'000.00		1'059'120.03
63 Investitionsbeiträge für eigene Rechnung						15'299.05
69 Übertrag an Bilanz		1'075'000.00		1'271'000.00		1'043'820.98
Nettoinvestition	1'075'000.00	1'075'000.00	1'271'000.00	1'271'000.00	1'059'120.03	1'059'120.03
	1'075'000.00	1'075'000.00	1'271'000.00	1'271'000.00	1'059'120.03	1'059'120.03

Anhang

Grundlagen und Grundsätze der Rechnungslegung

Angewandtes Regelwerk und Abweichungen

Der Voranschlag wurde in Übereinstimmung mit den geltenden Bestimmungen des kantonalen Finanzhaushaltsgesetzes vom 4. Juni 2012, das seit dem 1. Januar 2014 in Kraft ist, erstellt. Dieses beruht auf den Grundsätzen des Harmonisierten Rechnungsmodells 2 (HRM2) der Konferenz der Kantonalen Finanzdirektoren.

Elemente des Voranschlags

Die folgenden Elemente bilden integrierende Teile des Voranschlags: Erfolgsrechnung, Investitionsrechnung und Anhang.

Die **Erfolgsrechnung** weist Erträge und Aufwendungen des Geschäftsjahres aus. Sie wird zweistufig erstellt. In der ersten Stufe sind die mit der ordentlichen Tätigkeit zusammenhängenden Erträge und Aufwendungen im Vergleich mit den budgetierten Beträgen dargestellt; der Saldo dieser Stufe gibt das effektive Ergebnis wieder. Die zweite Stufe enthält ausserordentliche Erfolge sowie Bildungen und Auflösungen von Reservepositionen.

In der **Investitionsrechnung** werden die kreditpflichtigen Ausgaben für Investitionen in das Verwaltungsvermögen und die mit solchen Investitionen zusammenhängenden Einnahmen ausgewiesen und den im Voranschlag dafür gesprochenen Krediten gegenübergestellt.

Im **Anhang** sind die zusätzlichen Informationen offengelegt, die für das grundsätzliche Verständnis der Rechnung und den verlässlichen Überblick über die finanzielle Lage und Entwicklung notwendig sind.

Wesentliche Rechnungslegungsgrundsätze

Als Ertrag gilt der gesamte Wertzuwachs innerhalb einer bestimmten Periode. Alle Erträge werden in der Periode ihrer Verursachung erfasst. Ein Ertrag gilt als realisiert, wenn in der betreffenden Periode ein Zufluss an wirtschaftlichem oder öffentlichem Nutzen stattgefunden hat, der verlässlich ermittelt werden kann.

Als Aufwand gilt der gesamte Wertverzehr innerhalb einer bestimmten Periode. Alle Aufwände werden in der Periode ihrer Verursachung erfasst. Ein Aufwand gilt als eingetreten, wenn in der betreffenden Periode ein Abfluss an wirtschaftlichem oder öffentlichem Nutzen stattgefunden hat, der verlässlich ermittelt werden kann.

Sachanlagen des Verwaltungsvermögens

Die Sachanlagen des Verwaltungsvermögens werden zu Anschaffungs- bzw. Herstellungskosten bewertet. Die Aktivierungsgrenze beträgt CHF 40'000. Anschaffungen unter diesem Betrag werden im Anschaffungsjahr der Erfolgsrechnung belastet.

Die Anlagen werden ab Nutzungsbeginn über die geschätzte Nutzungsdauer linear abgeschrieben. Es gelten folgende Nutzungsdauern:

<i>Anlageklasse</i>	<i>Nutzungsdauer in Jahren</i>
Gebäude/Hochbauten	35 Jahre
Tiefbauten, Strassen	50 Jahre
Kanalbauten	40 Jahre
Mobilien, Maschinen, Fahrzeuge	10 Jahre
Smartmeter SPM2 (Zähler Ersatz) wird auf 10 Jahre abgeschrieben, da die normale Lebensdauer für einen Zähler 10 Jahre beträgt. Die Zähler werden in diesem Zyklus entweder geeicht (mechanische) oder ersetzt (elektronische).	
Abwasseranlagen	15 Jahre
Abfallanlagen	40 Jahre
Immaterielle Anlagen	5 Jahre
Informatik: Hardware	3 Jahre
Software	5 Jahre
Hängebrücke	20 Jahre

Wird eine Anschaffung getätigt, welche die geschätzte Nutzungsdauer verlängert oder einen zukünftigen Nutzen schafft, wird der entsprechende Betrag aktiviert.

Fiskalertrag

Die Steuererträge werden bei Rechnungsstellung verbucht (sog. Soll-Prinzip). Die direkten Steuern (Ertrags- und Einkommenssteuern) eines Jahres setzen sich in der Regel aus den Vorausrechnungen für das laufende Jahr und den Differenzrechnungen der Vorjahre aufgrund der definitiven Veranlagungen zusammen.

Erläuterung zu Positionen der Erfolgsrechnung

Allgemeine Verwaltung

Die für das Jahr 2025 vorgesehene Erhöhung der im kantonalen Vergleich tiefen Entschädigung des Gemeinderates konnte nicht wie geplant umgesetzt werden. Das revidierte Entschädigungsreglement wird voraussichtlich per Januar 2026 in Kraft treten. Entsprechend sind für diesen Bereich höhere Kosten vorgesehen.

Die Löhne des Verwaltungspersonals konnten gegenüber dem Jahr 2024 leicht gesenkt werden. Es sind keine Einsätze externer Mitarbeiter vorgesehen. Infolge Senkung des Strompreises ab 2026 sind entsprechend niedrigere Aufwände für die Energie zu erwarten.

Bildung

Die Ausgaben im Bildungsbereich steigen erneut an. Der Grossteil der Kosten entfällt auf gebundene Ausgaben. Aufgrund der weiterhin hohen Schülerzahlen steigen die Kosten im Vergleich zu den vergangenen Jahren insbesondere bei Personal- und Materialbedarf an. Die Notwendigkeit von obligatorischer und persönlicher Fortbildung der Lehrpersonen sowie der Zusammenarbeit mit der Schulsozialarbeit (SSA) ist ausgewiesen und die entstehenden Kosten finden sich gesammelt unter «Honorare externe Berater, etc.».

Um den grösseren Klassen auch räumlich gerecht werden zu können, sind Anpassungen und eine Modernisierung des Werkraums geplant, sodass auch zukünftig ein zeitgemässer Unterricht gewährleistet werden kann. Diese Anpassungen beinhalten sowohl Inventar als auch bauliche Massnahmen.

Der in die Jahre gekommene Schulbus verursacht zunehmend höhere Unterhaltskosten, während keine Abschreibungen mehr anfallen. Um bei einem allfälligen Ausfall des Fahrzeugs handlungsfähig zu bleiben, werden derzeit verschiedene Optionen für die künftige Organisation des Schülertransports geprüft.

Die Kosten der Oberstufe sind mit rund CHF 655'000 ähnlich hoch wie im Vorjahr, wobei jedoch die Kosten pro Kopf mit rund CHF 23'400 leicht tiefer ausfallen. Über alle drei Zyklen fällt die Kostenbeteiligung des Kantons pro Lernenden oder bei unterstützenden Massnahmen im ähnlichen Rahmen aus. Der Anteil an die Musikschule Vorderland liegt mit CHF 47'000 leicht höher budgetiert als im Jahr 2025. Die Kosten sind von der der Anzahl musizierender Kinder abhängig.

Zivilschutz

Es sind keine Projekte in Planung. Die Ausgaben sind im Rahmen der Vorjahre budgetiert. Die laufend durchgeführte Prüfung der Schutzräume durch den Kanton ergab nur minimale Beanstandungen, die keine Projekte voraussetzen.

Gesundheit

Die vom Regierungsrat beschlossenen Höchstansätze zur Pflegefinanzierung werden mit CHF 280'000 veranschlagt (Vorjahr CHF 311'000). Die Restkosten für die Dienstleistungen durch Spitexorganisationen werden mit CHF 150'000 (Vorjahr CHF 110'000) budgetiert.

Alterswohn- und Pflegeheim Weiherwies

In den vergangenen Jahren wurde dem Alters- und Pflegeheim Weiherwies jeweils eine Reduktion des Mietzinses gewährt. Aufgrund der aktuellen Finanzlage ist eine Reduktion jedoch nicht mehr vertretbar. Entsprechend wurde im Rahmen der Finanzplanung entschieden, auf eine erneute Mietzinsreduktion zu verzichten. Daraus resultieren Mehreinnahmen im Mietbereich von rund CHF 100'000.

Sozialhilfe und Asylwesen

Bei den Kosten für die soziale Sicherheit ist mit steigenden Kosten zu rechnen. Während die Unterstützung von Einwohnerinnen und Einwohnern im Rahmen des Vorjahres bleibt, sind Kosten für behördlich angeordnete Fremdplatzierungen von CHF 68'000 zu erwarten. Die Kosten für das im Jahre 2023 regionalisierte Sozialamt Grub/Heiden/Rehetobel werden mit CHF 33'800 veranschlagt (2024: CHF 45'598). Die Kosten der Sozialhilfe und Asylwesen sind weitgehend abhängig von der Anzahl unterstützter Personen. Diese werden unter den Gemeinden mit einem Verteilschlüssel festgelegt.

Fürsorge

Mit gleichbleibend hohen Kosten ist bei den sozialen Diensten Vorderland (Berufsbeistandschaft) zu rechnen.

Raumordnung

Für die nächste Etappe der Überarbeitung und Anpassung des Zonenplans und des Baureglements sowie für die Mitwirkungsverfahren der Einwohnerschaft sind Kosten von CHF 47'000 vorgesehen.

Wasserversorgung

Die Einnahmen aus dem Wasserverkauf werden für das Jahr 2026 mit CHF 319'000 veranschlagt. Die Umstellung auf die Fernauslesung der Wasserzähler wird im Berichtsjahr abgeschlossen. Für die verbleibende Beschaffung und Installation der Geräte sind CHF 85'000 vorgesehen.

Im Ortsteil Säge ist im Rahmen der Erschliessung der Strasse der Ersatz einer bestehenden Netzleitung vorgesehen. Das Projekt wird in zwei Etappen realisiert; für die erste Etappe im Jahr 2026 ist ein Kredit von CHF 145'000 eingeplant.

Im Abschnitt Riemen–Rüti wird im Zuge von Strassenbauarbeiten des Kantons die bestehende Wasserleitung erneuert. Die Kosten hierfür sind mit CHF 80'000 budgetiert.

Für die geplanten Quellsanierungen im Gebiet Kaien–Höchi sind vorbereitende Arbeiten zur Festlegung der Grundwasserschutzzonen sowie zur Ausarbeitung der entsprechenden Reglemente vorgesehen. Dafür sind CHF 45'000 budgetiert.

Energie

Die Elektra ist infolge des Verkaufs an die SAK für das Jahr 2026 nicht mehr Bestandteil des Voranschlags. Der Verkaufserlös wird in der Jahresrechnung 2025 verbucht.

Hochbau

Das Projekt zum Umbau der Basisstufe Dorf wurde überarbeitet, nachdem sich zeigte, dass die ursprünglich geplante Variante die finanziellen Möglichkeiten der Gemeinde überstieg. Die nun vorliegende Projektänderung ist an die wirtschaftlichen Gegebenheiten des Finanzhaushalts angepasst.

Im Alters- und Pflegeheim Weiherwies werden einige der nicht mehr dichten Fenster der Cafeteria ersetzt. Weiterhin schrittweise saniert werden die Zimmer der Bewohnenden.

Die Innensanierung des Pfarrhauses konnte abgeschlossen werden, ebenso die Sanierung der Kirchenorgel. Für das Jahr 2026 sind keine Unterhaltsarbeiten vorgesehen.

Tiefbau

Dank der intensiven Pflege der Wanderwege in den letzten drei Jahren sind im laufenden Jahr keine grösseren Unterhaltskosten zu erwarten.

Für die vollständige Umrüstung der Beleuchtung auf LED ist ein zusätzlicher, bedeutender Finanzaufwand notwendig. In der Investitionsrechnung ist hierfür ein Betrag von CHF 50'000 eingeplant.

Bauamt

Das Bauamt übernimmt zunehmend Unterhalts- und Instandhaltungsarbeiten in Eigenregie, anstatt diese an externe Unternehmen zu vergeben. Um diese Aufgaben effizient und fachgerecht ausführen zu können, ist die Beschaffung zusätzlicher Maschinen und Geräte erforderlich. Für das Jahr 2026 sind dafür Investitionen im Umfang von CHF 20'000 vorgesehen.

Abwasserbeseitigung

Für nächstes Jahr sind im Quartier "Säge" Arbeiten am öffentlichen Kanalnetz vorgesehen.

Im Rahmen der GEP 2.0-Massnahmen ist zudem eine schrittweise Sanierung der gemeindeeigenen Abwasserpumpen geplant. Diese werden mit einer modernen Störungsalarmierung sowie einer Notstromversorgung nachgerüstet.

Die Erhaltungsmassnahmen für das ganze Kanalnetz wurden in der Investitionsplanung grundlegend überarbeitet. Neu wird das Dorf in vier grosse Etappen gegliedert: Dorf West, Dorf Mitte, Dorf Ost 1 und Dorf Ost 2. Diese neue Einteilung soll helfen, besser auf Unwägbarkeiten zu reagieren, wie sie in der Vergangenheit die Ausführung der Arbeiten verzögert oder erschwert haben.

Abfallwirtschaft

Die Abfallwirtschaft wird über die Kehrichtgrundgebühr, Rückerstattungen des Kehrichtverbands A-Region sowie die Einnahmen aus der Grüngutentsorgung spezialfinanziert. In den vergangenen Jahren konnten die anfallenden Aufwendungen jedoch nicht mehr vollständig gedeckt werden. Um mittelfristig wieder eine ausgeglichene Finanzierung sicherzustellen, wird die Kehrichtgrundgebühr angepasst. Diese Anpassung führt voraussichtlich zu Mehreinnahmen von rund CHF 5'500. Zudem ist die Realisierung der ersten Standorte mit Unterflurcontainern vorgesehen.

Schutzgebiete

Für den Dorfweiher sind Unterhalt- und Pflegemassnahmen im normalen Rahmen geplant.

Landwirtschaft

Im Bereich Landwirtschaft bewegt sich das Budget im gewohnten Rahmen. Es sind keine aussergewöhnlichen Ausgaben oder Anpassungen geplant.

Forstwirtschaft

Für das Jahr 2026 sind im Gemeindewald Holzschläge im Gebiet Roter Kaien sowie im Bereich des Skiliftes vorgesehen. Darüber hinaus ist mit den üblichen Pflege- und Unterhaltsarbeiten zu rechnen. Je nach Witterungsverlauf, insbesondere bei Sturmereignissen, kann es jedoch zu unerwartetem Mehraufwand oder auch zu zusätzlichen Erträgen aus dem Holzverkauf kommen.

Finanzen und Steuern

Der Fiskalertrag 2026 setzt sich im Vergleich zum Voranschlag 2025 wie folgt zusammen:

	<i>Voranschlag 2026</i>		<i>Voranschlag 2025</i>	
Steuern natürliche Personen	CHF	3'070'000	CHF	3'070'000
Quellensteuern	CHF	5'000	CHF	35'000
Steuern juristische Personen	CHF	118'700	CHF	113'700
Grundstückgewinnsteuern	CHF	283'038	CHF	140'000
Handänderungssteuern	CHF	199'986	CHF	160'000
Erbschafts- und Schenkungssteuern	CHF	137'566	CHF	25'000
Hundesteuern	CHF	5'000	CHF	5'000

Erläuterungen zu den Investitionen

Für das Jahr 2026 sind die folgenden Investitionen geplant:

Hochbauten

Zentralschulhaus, Elektroinstallationen CHF 40'000

Strassen, Wege, Plätze

öffentliche Beleuchtung CHF 50'000

Investitionsbeiträge Bushaltestelle Dorf, Fahrtrichtung Heiden CHF 85'000

Investitionsbeiträge Bushaltestelle Unterrechstein CHF 225'000

Wasserversorgung

Anschaffung und Montage elektronische Wasserzähler CHF 85'000

Erschliessung Säge CHF 145'000

Netzsanierung Wasserleitung Riemen-Rüti	CHF	80'000
Quellsanierung Etappe Grundwasserschutzzonen und Reglemente	CHF	45'000
Abwasserbeseitigung		
Massnahmen GEP 2.0	CHF	100'000
Erhaltungsmassnahmen, Grub Mitte (Dorf)	CHF	100'000
Staukanal Säge	CHF	80'000
Übrige Tiefbauten		
Abfallwirtschaft, Unterflurcontainer	CHF	40'000
Total	CHF	<u>1'075'000</u>

Erläuterungen zum Finanzplan

Basis für die Finanzplanung bildet der Voranschlag 2026. In die Finanzplanung werden sämtliche künftige Entwicklungen berücksichtigt, die zu einem bestimmten Zeitpunkt als wahrscheinlich erscheinen. Die Finanzplanung hat keine Verbindlichkeit und ist eine Prognose. Folgende Bezugsgrössen wurden festgelegt:

Steuerwachstum:	0%	Steuerfuss:	4.0 Einheiten
Personal/Sachaufwand:	2,2%		
Abschreibungen:	Aufgrund der Nutzungsdauer und Entwicklung des Verwaltungsvermögens errechnet. Basis: Investitionsplan		

Finanzkennzahlen

Gemäss Art. 11 FHG legt der Gemeinderat die Finanzkennzahlen periodisch entsprechend der finanzpolitischen Ziele fest. Das Führen der Kennzahlen nach HRM2 ist für die Jahresrechnung verbindlich. Wie weit diese Kennzahlen auch im Voranschlag angewandt werden sollen, liegt in der Entscheidungsfreiheit des Gemeinderates. Die Kennzahlen werden mit der Jahresrechnung 2025 publiziert.

	Voranschlag 2026		Voranschlag 2025		Rechnung 2024	
	Betrag	Betrag	Betrag	Betrag	Betrag	Betrag
<u>Erfolgsrechnung</u>						
Betrieblicher Aufwand	6'381'692.00	7'891'400.00	8'213'772.15			
Betrieblicher Ertrag	5'827'090.00	7'426'700.00	7'757'569.91			
Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit	-554'602.00	-464'700.00	-456'202.24			
Ergebnis aus Finanzierung	306'900.00	231'100.00	414'645.54			
Operatives Ergebnis	-247'702.00	-233'600.00	-41'556.70			
Ausserordentliches Ergebnis	31'700.00		46'362.85			
Spezialfinanzierung Aufwand - Ertrag	-81'920.00	-205'200.00	-65'314.03			
Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	-297'922.00	-438'800.00	-60'507.88			
<u>Investitionsrechnung</u>						
Investitionsausgaben	-1'075'000.00	-1'271'000.00	-1'059'120.03			
Investitionseinnahmen	1'075'000.00	1'271'000.00	1'059'120.03			
Nettoinvestitionen						

Funktionale Gliederung	Voranschlag 2026		Voranschlag 2025		Rechnung 2024	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
0 ALLGEMEINE VERWALTUNG	1'058'250.00	170'760.00	1'049'600.00	228'500.00	1'099'319.38	240'615.49
1 ÖFFENTLICHE ORDNUNG UND SICHERHEIT, VERTEIDIGUNG	120'140.00	52'500.00	120'200.00	59'300.00	120'760.90	57'712.80
2 BILDUNG	2'744'820.00	267'740.00	2'592'900.00	277'600.00	2'692'955.89	378'124.80
3 KULTUR, SPORT UND FREIZEIT, KIRCHE	70'370.00	29'500.00	82'900.00	35'500.00	71'370.48	30'135.05
4 GESUNDHEIT	542'610.00	271'400.00	559'400.00	150'300.00	671'669.23	193'906.30
5 SOZIALE SICHERHEIT	648'200.00	38'800.00	553'500.00	29'300.00	631'476.99	207'326.90
6 VERKEHR	393'470.00	198'900.00	437'300.00	177'700.00	390'155.78	179'646.70
7 UMWELTSCHUTZ UND RAUMORDNUNG	775'462.00	694'100.00	804'800.00	694'200.00	900'837.15	723'036.19
8 VOLKSWIRTSCHAFT	54'100.00	37'200.00	1'816'200.00	1'783'000.00	1'687'056.78	1'667'087.98
9 FINANZEN UND STEUERN	96'790.00	4'445'390.00	105'700.00	4'248'300.00	136'769.97	4'724'780.34
	6'504'212.00	6'206'290.00	8'122'500.00	7'683'700.00	8'402'372.55	8'402'372.55
Gesamtergebnis		297'922.00	8'122'500.00	438'800.00	8'402'372.55	8'402'372.55
	6'504'212.00	6'504'212.00		8'122'500.00		

Funktionale Gliederung	Voranschlag 2026		Voranschlag 2025		Rechnung 2024	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
0 ALLGEMEINE VERWALTUNG	1'058'250.00	170'760.00	1'049'600.00	228'500.00	1'099'319.38	240'615.49
01 Legislative und Exekutive	233'000.00		205'600.00		207'797.10	
011 Legislative	34'900.00		28'800.00		27'543.65	
0110 Legislative	34'900.00		28'800.00		27'543.65	
3000.10 Entschädigung Zählbüro	7'000.00		4'000.00		6'837.75	
3000.20 Entschädigung GPK	6'200.00		5'500.00		6'207.00	
3050.00 AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	100.00		100.00		189.85	
3053.00 AG-Beiträge an Unfallversicherungen	50.00		100.00		13.10	
3055.00 AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	50.00		100.00			
3102.00 Abstimmungsmaterial, Drucksachen	6'000.00		6'000.00			
3130.20 Porti	2'000.00		2'000.00		1'807.60	
3132.00 Honorare externe Revision	9'500.00		9'000.00		9'945.20	
3170.00 Repräsentationen / Spesen	2'000.00		500.00		2'329.95	
3199.01 Anlässe	2'000.00		1'500.00		213.20	
012 Exekutive	198'100.00		176'800.00		180'253.45	
0120 Exekutive	198'100.00		176'800.00		180'253.45	
3000.00 Löhne Gemeindepräsidium	68'400.00		63'800.00		68'400.00	
3000.10 Entschädigung Gemeinderat	57'000.00		62'000.00		30'743.80	
3000.20 Sitzungsgelder Kommissionen	10'000.00		10'000.00		10'715.00	
3050.00 AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	9'000.00		7'000.00		8'226.90	
3052.00 AG-Beiträge an Pensionskassen	6'500.00		6'000.00		6'334.80	
3053.00 AG-Beiträge an Unfallversicherungen	1'000.00		1'000.00		944.90	

Funktionale Gliederung	Voranschlag 2026		Voranschlag 2025		Rechnung 2024	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3055.00	1'300.00		1'000.00		1'123.60	
3090.00	500.00		1'000.00		216.20	
3102.00	4'000.00		1'000.00		4'640.90	
3130.00	1'400.00				1'406.85	
3132.00	12'000.00		12'000.00		20'304.35	
3170.00	27'000.00		12'000.00		27'196.15	
02	825'250.00	170'760.00	844'000.00	228'500.00	891'522.28	240'615.49
022	551'550.00	35'700.00	555'100.00	41'100.00	597'559.28	44'173.50
0220	490'950.00	33'700.00	480'800.00	39'100.00	546'813.45	42'884.20
3000.01	1'000.00		1'000.00		583.75	
3010.00	273'000.00		208'500.00		314'808.30	
3010.90	2'000.00		2'000.00		-36'840.80	
3050.00	23'000.00		18'000.00		23'442.05	
3052.00	25'000.00		17'000.00		26'478.95	
3053.00	3'800.00		2'000.00		3'710.90	
3055.00	5'200.00		3'500.00		5'086.35	
3090.00	2'000.00		2'000.00			
3099.00	2'000.00		2'000.00			
3100.00	3'000.00		4'000.00		3'125.52	
3101.00	1'200.00		1'500.00		1'290.01	
3102.00	1'000.00		2'800.00		662.50	
3110.00	1'000.00		1'000.00		572.40	
3130.10	3'200.00		3'300.00		3'118.00	

Funktionale Gliederung	Voranschlag 2026		Voranschlag 2025		Rechnung 2024	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3130.11	900.00		1'500.00		837.90	
3130.12	300.00		600.00		316.75	
3130.13	3'500.00		3'500.00		3'118.50	
3130.14	4'200.00		3'500.00		4'261.75	
3130.20	3'300.00		4'000.00		3'277.00	
3130.30			1'300.00		945.26	
3130.40	50.00				47.00	
3131.00	1'500.00		1'500.00		1'602.70	
3132.00	10'000.00		45'000.00		57'760.35	
3133.10	3'000.00		3'000.00		3'247.81	
3134.00	22'500.00		22'500.00		22'551.10	
3150.00	8'500.00		8'000.00		8'554.50	
3153.00	20'500.00		40'000.00		33'349.05	
3158.00	51'500.00		60'000.00		40'015.55	
3158.01	6'500.00		8'000.00		6'146.05	
3170.00	1'500.00		1'000.00		1'887.15	
3199.01	2'000.00		4'000.00		2'957.10	
3612.00	4'800.00				9'900.00	
3632.00			4'800.00			
4210.01		1'000.00		1'200.00		802.90
4210.02		1'000.00		1'300.00		1'007.50
4210.03		4'000.00		5'000.00		3'920.00
4210.04		5'000.00		4'500.00		5'216.94
4210.05		200.00		100.00		240.00

Funktionale Gliederung	Voranschlag 2026		Voranschlag 2025		Rechnung 2024	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4210.10		100.00		500.00		65.35
4250.00		1'000.00		1'000.00		885.86
4260.00						5'310.65
4614.00		1'500.00		1'600.00		1'535.00
4930.02		1'400.00		1'400.00		1'400.00
4930.16		100.00		100.00		100.00
4930.21		2'700.00		2'700.00		2'700.00
4930.33		7'000.00		7'000.00		7'000.00
4930.35		1'250.00		1'300.00		1'250.00
4930.41		1'900.00		1'900.00		1'900.00
4930.57		600.00				600.00
4930.61		250.00		500.00		250.00
4930.71		2'000.00		2'000.00		2'000.00
4930.72		2'000.00		2'000.00		2'000.00
4930.73		200.00		500.00		200.00
4930.87				4'000.00		4'000.00
4930.96		500.00		500.00		500.00
0221	Betrieb und Sicherheit / Allgemeines	500.00		500.00		
3130.00	Bfu + Arbeitssicherheit	500.00		500.00		
0222	Hochbau allgemein	60'100.00		73'800.00		50'745.83
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	3'000.00				2'290.90
3133.10	GIS-Geografisches Informationssystem	4'300.00		4'300.00		4'250.98
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Gemeindezweckverbände	48'300.00		65'000.00		40'178.90
				2'000.00		1'289.30

Funktionale Gliederung	Voranschlag 2026		Voranschlag 2025		Rechnung 2024	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3632.01 Beitrag Regionale Feuerschau	4'500.00		4'500.00		4'025.05	
4210.00 Gebühren für Baubewilligungen		2'000.00		2'000.00		1'289.30
4612.00 Entschädigungen von Gemeinden und Gemeindezweckverbänden						
029 Übrige Verwaltungsliegenschaften	273'700.00	135'060.00	288'900.00	187'400.00	293'963.00	196'441.99
0290 Übrige Verwaltungsliegenschaften	273'700.00	135'060.00	288'900.00	187'400.00	293'963.00	196'441.99
3010.00 Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	160'000.00		160'000.00		141'108.50	
3010.90 Rückstellung Ferien- und Überzeitguthaben	13'000.00		13'000.00		575.75	
3050.00 AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	12'700.00		12'700.00		11'329.20	
3052.00 AG-Beiträge an Pensionskassen	2'300.00		1'600.00		8'923.80	
3053.00 AG-Beiträge an Unfallversicherungen	3'100.00		2'600.00		1'617.25	
3055.00 AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	1'000.00		500.00		2'230.50	
3109.00 Verbrauchsmaterial allgemein	1'000.00		5'000.00		683.40	
3110.00 Anschaffung Mobilbar und Geräte	2'000.00		2'000.00		997.50	
3120.00 Entsorgungsgebühren Kehricht und Grüngut	26'400.00		40'000.00		1'869.05	
3120.10 Strom, Heizmaterial und Wasser	200.00		800.00		34'047.85	
3130.10 Telefonkosten	5'000.00		2'000.00		103.10	
3132.00 Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	4'800.00		4'800.00		5'212.50	
3134.00 Sachversicherungsprämien	5'000.00		5'000.00		4'717.30	
3144.00 Unterhalt Hochbauten, Gebäude	500.00		500.00		35'651.55	
3144.01 Unterhalt Hochbauten, Gebäude Frauenrütli	500.00		1'000.00			
3150.00 Unterhalt Mobilbar und Geräte						
3151.00 Unterhalt Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Treibstoff						
3160.00 Miete und Pacht Liegenschaften					11'614.75	

Funktionale Gliederung	Voranschlag 2026		Voranschlag 2025		Rechnung 2024	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3300.00	34'500.00		36'200.00		30'900.00	
3632.00					561.00	
3930.02	1'700.00		1'700.00		1'820.00	
4260.00						3'139.20
4470.00		360.00		22'800.00		31'593.75
4470.10		20'000.00		20'000.00		20'000.04
4895.00		1'300.00				1'300.00
4930.21		9'530.00		23'000.00		9'530.00
4930.61		40'000.00		53'100.00		39'980.00
4930.71		19'700.00		23'300.00		19'625.00
4930.72		7'600.00		7'600.00		7'560.00
4930.73		13'940.00		19'300.00		13'940.00
4930.75		10'600.00		10'000.00		10'584.00
4930.77		4'040.00		5'100.00		4'040.00
4930.87				600.00		27'160.00
4930.96		7'990.00		2'600.00		7'990.00
1	120'140.00	52'500.00	120'200.00	59'300.00	120'760.90	57'712.80
14	14'620.00	2'500.00	15'000.00	1'300.00	11'652.65	5'011.90
140	14'620.00	2'500.00	15'000.00	1'300.00	11'652.65	5'011.90
1400	14'620.00	2'500.00	15'000.00	1'300.00	11'652.65	5'011.90
3632.00	9'200.00		10'200.00		7'105.70	
3632.01	5'420.00		4'800.00		4'546.95	
4210.00		500.00		500.00		

Funktionale Gliederung	Voranschlag 2026		Voranschlag 2025		Rechnung 2024	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4632.02 Beiträge vom Regionalen Betriebsamt App. Vorderland		2'000.00		800.00		5'011.90
15 Feuerwehr	89'000.00	50'000.00	89'800.00	58'000.00	87'330.00	45'135.20
150 Feuerwehr	89'000.00	50'000.00	89'800.00	58'000.00	87'330.00	45'135.20
1506 Feuerwehr	89'000.00	50'000.00	89'800.00	58'000.00	87'330.00	45'135.20
3181.00 Tatsächliche Forderungsverluste	1'000.00		500.00		1'977.10	
3199.00 Übriger Betriebsaufwand	300.00		300.00		253.41	
3632.00 Kostenteil Regionale Feuerwehr	78'000.00		79'000.00		75'352.90	
3910.00 Interne Verrechnung (Beitrag an Wasserversorgung / Hydranten)	9'700.00		10'000.00		9'746.59	
4200.00 Feuerwehrersatzabgaben		50'000.00		58'000.00		45'135.20
16 Verteidigung	16'520.00		15'400.00		21'778.25	7'565.70
162 Zivile Verteidigung	16'520.00		15'400.00		21'778.25	7'565.70
1620 Zivilschutz	16'520.00		15'400.00		21'778.25	7'565.70
3120.10 Strom, Heizmaterial, Wasser und Kehrichtabfuhr	1'320.00		1'900.00		1'970.85	
3134.00 Sachversicherungsprämien	300.00		300.00		315.70	
3150.00 Unterhalt Material und Einrichtungen	200.00		200.00		1'644.70	
3501.00 Einlagen in Fonds des Fremdkapitals					3'200.00	
3611.00 Entschädigungen an Kant. Zivilschutzorganisation AR	14'600.00		12'900.00		14'547.00	
3930.16 Betriebs- und Verwaltungskosten	100.00		100.00		100.00	
4200.00 Ersatzabgaben für Schutzraumbauten						3'200.00
4501.00 Entnahmen aus Fonds der Ersatzbeiträge						4'365.70
2 BILDUNG	2'744'820.00	267'740.00	2'592'900.00	277'600.00	2'692'955.89	378'124.80

Funktionale Gliederung	Voranschlag 2026		Voranschlag 2025		Rechnung 2024	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
21	2'702'820.00	267'740.00	2'551'400.00	277'600.00	2'630'455.89	378'124.80
Obligatorische Schule						
211	730'970.00	108'500.00	653'600.00	117'900.00	647'360.13	153'890.30
Erster Zyklus (1. - 4. Schuljahr)						
2110	730'970.00	108'500.00	653'600.00	117'900.00	647'360.13	153'890.30
Löhne der Lehrkräfte	437'600.00		392'100.00		408'825.60	
Löhne pädag. therap. Dienste (SHP)	99'400.00		85'000.00		82'213.20	
Löhne Deutsch für Fremdsprachige	7'000.00		5'000.00		8'852.95	
AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	45'000.00		40'000.00		40'132.50	
AG-Beiträge an Pensionskassen	51'300.00		45'000.00		39'588.55	
AG-Beiträge an Unfallversicherungen	2'000.00		4'000.00		2'156.40	
AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	5'200.00		3'900.00		4'121.40	
Aus- und Weiterbildung	6'000.00		7'000.00		3'255.00	
Stelleninserie	2'850.00		1'000.00		194.55	
Büromaterial	600.00		300.00		405.55	
Reinigungs- und Verbrauchsmaterial	200.00		200.00			
Lehrmittel	6'500.00		6'500.00		3'730.02	
Medizinisches Material	100.00		100.00		78.05	
Verbrauchsmaterial allgemein	3'800.00		3'800.00		2'979.34	
Verbrauchsmaterial Gestalten	1'900.00		2'300.00		1'580.80	
Projekte (inkl. Verbrauchsmaterial)	4'700.00		4'500.00		2'495.35	
Anschaffung Mobilien und Geräte	14'500.00		5'000.00		12'658.30	
Anschaffung Informatik (Hardware)			3'600.00		5'676.72	
Software	1'000.00		200.00		502.70	
Strom, Heizmaterial und Wasser	6'270.00		9'500.00		7'901.10	
Telefonkosten	200.00		200.00		379.20	

Funktionale Gliederung	Voranschlag 2026		Voranschlag 2025		Rechnung 2024	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3130.20	100.00		100.00		111.00	
3132.00	16'100.00		15'900.00		3'135.65	
3150.00	700.00		1'000.00		38.70	
3153.00	2'000.00		2'000.00		4'060.00	
3158.00	300.00		300.00			
3170.00	1'400.00		3'000.00		566.40	
3171.00	3'500.00		2'500.00		2'067.80	
3171.10	4'600.00		3'500.00		499.00	
3611.00	6'000.00		6'000.00		8'676.00	
3800.00					328.30	
3930.21	150.00		100.00		150.00	
4260.00		5'000.00		10'000.00		22'779.05
4631.00		103'500.00		107'900.00		131'111.25
212	655'700.00	84'800.00	601'000.00	89'800.00	602'658.41	128'008.85
2120	655'700.00	84'800.00	601'000.00	89'800.00	602'658.41	128'008.85
3020.00	327'300.00		295'000.00		325'388.85	
3020.10	85'300.00		85'000.00		80'668.05	
3020.20	10'000.00		1'000.00		1'752.25	
3020.30	55'000.00		52'400.00		52'975.65	
3050.00	40'000.00		36'000.00		37'814.45	
3052.00	45'200.00		32'000.00		39'072.00	
3053.00	2'000.00		3'700.00		1'989.55	
3055.00	4'600.00		3'500.00		3'843.70	
3090.00	6'000.00		7'000.00		1'604.00	

Funktionale Gliederung	Voranschlag 2026		Voranschlag 2025		Rechnung 2024	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3091.00 Stelleninrate	2'850.00		1'000.00			
3100.00 Büromaterial	300.00		300.00		985.90	
3103.00 Bibliothek	1'500.00		1'500.00		1'463.95	
3104.00 Lehrmittel	8'650.00		8'000.00		8'740.14	
3106.00 Medizinisches Material	100.00		100.00		149.35	
3109.00 Verbrauchsmaterial allgemein	3'500.00		3'500.00		1'717.34	
3109.01 Verbrauchsmaterial Gestalten	4'000.00		3'700.00		3'311.03	
3109.02 Projekte (inkl. Verbrauchsmaterial)	3'500.00		4'300.00		1'834.80	
3110.00 Anschaffung Mobiliar und Geräte	14'000.00		6'200.00		5'753.85	
3113.00 Anschaffung Informatik (Hardware)			1'500.00		7'698.96	
3118.00 Software	1'000.00		500.00		548.55	
3130.10 Telefonkosten	300.00				568.80	
3130.20 Porti	100.00		100.00		60.40	
3132.00 Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	16'400.00		15'900.00		2'849.40	
3150.00 Unterhalt Mobiliar und Geräte	1'800.00		1'000.00		7'312.89	
3153.00 Betriebskosten EDV / Kopierer	4'000.00		4'000.00		5'528.90	
3170.00 Reisekosten und Spesen	1'400.00		3'000.00		295.60	
3171.00 Exkursionen, Schulreisen und Lager	5'050.00		18'500.00		3'897.00	
3171.10 Sport, Skischule, Schwimmen	5'500.00		6'000.00		4'130.20	
3199.00 Übriger Betriebsaufwand	200.00		200.00			
3611.00 Entschädigungen an Kantone und Konkordate	6'000.00		6'000.00		72.30	
3800.00 Ausserordentlicher Personalaufwand					480.55	
3930.21 Betriebs- und Verwaltungskosten	150.00		100.00		150.00	
4260.00 Rückerstattungen und Versicherungsleistungen		5'000.00		10'000.00		6'408.50
4631.00 Kantonsbeitrag		79'800.00		79'800.00		121'600.35

Funktionale Gliederung	Voranschlag 2026		Voranschlag 2025		Rechnung 2024	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
213	682'200.00	60'400.00	655'700.00	62'600.00	742'137.95	75'960.00
Dritter Zyklus (9. - 11. Schuljahr)						
2130	682'200.00	60'400.00	655'700.00	62'600.00	742'137.95	75'960.00
3632.00	655'200.00		655'700.00		730'522.95	
3632.05	27'000.00				11'615.00	
4631.00		60'400.00		62'600.00		75'960.00
Kantonsbeitrag						
214	47'000.00		44'400.00		33'703.70	
Musikschulen						
2140	47'000.00		44'400.00		33'703.70	
3632.00	47'000.00		44'400.00		33'703.70	
Beitrag an Musikschule Vorderland						
217	320'930.00	10'800.00	348'500.00	1'500.00	328'077.49	14'934.40
Schulliegenschaften						
2170	320'930.00	10'800.00	348'500.00	1'500.00	328'077.49	14'934.40
3010.10	99'200.00		99'200.00		99'561.05	
Löhne Hauswarte					231.00	
3010.30					435.20	
Löhne Aushilfen / Bauamt						
3010.90	1'000.00				8'061.90	
Rückstellung Ferien- und Überzeitguthaben						
3050.00	8'200.00		8'200.00		8'805.30	
AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten						
3052.00	9'500.00		9'500.00		1'205.65	
AG-Beiträge an Pensionskassen						
3053.00	1'400.00		1'000.00		1'654.95	
AG-Beiträge an Unfallversicherungen						
3055.00	1'900.00		1'600.00		110.00	
AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen						
3090.00			500.00			
Aus- und Weiterbildung			100.00			
3091.00					30.00	
Stelleninserate						
3100.00			5'000.00		5'862.67	
Drucksachen, Inserate						
3101.00	5'000.00				905.25	
Reinigungsmaterial			1'500.00			
3109.00	1'500.00					
Verbrauchsmaterial allgemein						

Funktionale Gliederung	Voranschlag 2026		Voranschlag 2025		Rechnung 2024	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3110.00 Anschaffungen Mobilier und Geräte	5'000.00		2'000.00		861.50	
3111.00 Anschaffungen Maschinen, Geräte und Fahrzeuge	2'000.00		5'000.00		1'502.65	
3111.10 Turngeräte	2'000.00		500.00		6'792.35	
3112.00 Kleider	500.00		500.00		100.00	
3120.00 Entsorgungsgebühren Kehricht und Grüngut	1'000.00		1'000.00		1'215.65	
3120.10 Strom, Heizmaterial und Wasser	23'100.00		33'000.00		37'592.25	
3132.00 Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	10'000.00		20'000.00		7'923.70	
3134.00 Sachversicherungsprämien	5'000.00		5'000.00		4'975.35	
3143.00 Sportplatz / Spielplatz	2'000.00		27'000.00		10'060.70	
3144.00 Unterhalt Hochbauten, Gebäude	30'000.00		11'000.00		31'893.05	
3150.00 Unterhalt Geräte und Mobilier	1'000.00		1'000.00		322.90	
3151.00 Unterhalt Maschinen und Fahrzeuge	1'000.00		1'000.00		683.82	
3170.00 Reisekosten und Spesen	500.00		500.00		817.30	
3300.00 Planmässige Abschreibungen Sachanlagen	97'900.00		91'400.00		81'900.00	
3800.00 Ausserordentlicher Personalaufwand					328.30	
3930.21 Betriebs- und Verwaltungskosten					12'470.00	
4240.00 Benützungsgebühren und Dienstleistungen Turnhalle	12'230.00	1'500.00	23'000.00	1'500.00		1'800.00
4260.00 Rückstellungen, Versicherungsleistungen						3'834.40
4895.00 Auflösung zusätzliche Abschreibungen		9'300.00				9'300.00
9010.10 Einlage Fonds des Eigenkapitals					1'775.00	
218 Tagesbetreuung	7'500.00	1'800.00	6'800.00	1'800.00	5'919.60	3'564.00
2180 Tagesbetreuung	7'500.00	1'800.00	6'800.00	1'800.00	5'919.60	3'564.00
3130.00 Betreute ausser schulische Hausaufgabenzeit	2'000.00		2'000.00			

Funktionale Gliederung	Voranschlag 2026		Voranschlag 2025		Rechnung 2024	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3612.00 Mittagstisch	5'500.00		4'800.00		5'919.60	
4240.00 Elternbeiträge betreute ausser-schulische Hausaufgabenzeit		1'800.00		1'800.00		1'564.00
9011.10 Entnahme Fonds des Eigenkapitals						2'000.00
219 Übrige obligatorische Schule	258'520.00	1'440.00	241'400.00	4'000.00	270'598.61	1'767.25
2190 Schulleitung und Schulverwaltung	166'020.00		157'600.00		186'723.71	327.25
3010.20 Löhne Schulleitung / Schulsekretariat	102'000.00		96'100.00		101'529.55	
3010.90 Rückstellung Ferien- und Überzeitguthaben					328.75	
3050.00 AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	9'000.00		8'000.00		8'285.45	
3052.00 AG-Beiträge an Pensionskassen	8'500.00		8'500.00		7'952.40	
3053.00 AG-Beiträge an Unfallversicherungen	1'000.00		1'000.00		1'224.35	
3055.00 AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	1'800.00		1'600.00		1'718.80	
3090.00 Aus- und Weiterbildung	2'700.00		2'300.00		779.65	
3099.00 Betrieb Schulleitung	500.00		500.00		500.00	
3100.00 Büromaterial	200.00		200.00		134.15	
3103.00 Fachliteratur, Zeitschriften	300.00		300.00		158.10	
3109.00 Verbrauchsmaterial allgemein	100.00		100.00		52.10	
3110.00 Büromaschinen und -geräte / Mobilbar	700.00		5'000.00			
3120.10 Strom, Heizmaterial, Wasser und Kehrichtabfuhr	1'320.00		2'000.00		241.55	
3130.10 Telefonkosten, Konzessionsgebühren	800.00		800.00		925.00	
3130.20 Porti	100.00		200.00		84.00	
3132.00 Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	9'000.00		2'500.00		50'568.20	
3133.00 Betriebskosten EDV	600.00		600.00		130.30	
3150.00 Unterhalt Geräte / Mobilbar / EDV	400.00		400.00			

Funktionale Gliederung	Voranschlag 2026		Voranschlag 2025		Rechnung 2024	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3153.00	16'000.00		16'000.00		2'684.85	
3158.00	2'000.00		2'000.00		2'480.00	
3158.01	1'500.00		3'000.00		533.55	
3170.00	2'000.00		2'000.00		3'148.58	
3170.01	2'800.00		2'800.00		2'746.40	
3199.00	200.00		200.00		2.50	
3199.01	2'500.00		1'500.00		515.48	
4260.00						327.25
2192 Schulbus / Sonstiges	92'500.00	1'440.00	83'800.00	4'000.00	83'874.90	1'440.00
3010.00	51'100.00		50'000.00		42'228.70	
3010.90	4'000.00		4'000.00		-214.00	
3050.00	5'200.00		3'900.00		3'213.85	
3052.00	500.00		500.00		8'794.05	
3053.00	800.00		800.00		492.25	
3055.00	700.00		300.00		626.85	
3090.00	400.00		300.00		310.00	
3101.00	2'000.00		1'400.00		950.30	
3130.00	500.00		500.00		534.45	
3130.10	2'200.00		2'200.00		2'128.85	
3134.00	3'300.00		3'300.00		3'266.25	
3137.00	16'000.00		10'000.00		14'892.20	
3151.00	5'400.00		900.00		900.00	
3151.10	300.00		5'400.00		5'400.00	
3161.00			200.00		301.15	
3170.00						

Funktionale Gliederung	Voranschlag 2026		Voranschlag 2025		Rechnung 2024	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3199.01 Einladungen, Geschenke, Personalanlässe	100.00		100.00		50.00	
4240.00 Werbung Schulbus				2'500.00		
4470.00 Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		1'440.00		1'500.00		1'440.00
22 Sonderschulen	41'000.00		41'000.00		61'500.00	
220 Sonderschulen	41'000.00		41'000.00		61'500.00	
2200 Sonderschulen	41'000.00		41'000.00		61'500.00	
3631.00 Beitrag Sonderschulen	41'000.00		41'000.00		61'500.00	
29 Übriges Bildungswesen	1'000.00		500.00		1'000.00	
299 Übrige Bildung	1'000.00		500.00		1'000.00	
2990 Übrige Bildung	1'000.00		500.00		1'000.00	
3636.00 Beiträge an verschiedene Organisationen	1'000.00		500.00		1'000.00	
3 KULTUR, SPORT UND FREIZEIT, KIRCHE	70'370.00	29'500.00	82'900.00	35'500.00	71'370.48	30'135.05
31 Kulturerbe	600.00		2'600.00		600.00	
311 Museen und bildende Kunst	600.00		2'600.00		600.00	
3110 Museen und bildende Kunst	600.00		600.00		600.00	
3636.00 Beiträge an verschiedene Organisationen	600.00		600.00		600.00	
3112 Denkmalpflege	2'000.00		2'000.00			
3636.00 Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	2'000.00		2'000.00			
32 Übrige Kultur	10'500.00		10'500.00		9'406.59	

Funktionale Gliederung	Voranschlag 2026		Voranschlag 2025		Rechnung 2024	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
321 Bibliotheken	5'000.00		5'000.00		5'000.00	
3210 Bibliotheken	5'000.00		5'000.00		5'000.00	
3636.00 Beiträge an Bibliothek Heiden/Grub	5'000.00		5'000.00		5'000.00	
329 Übrige Kultur	5'500.00		5'500.00		4'406.59	
3290 Übrige Kultur	5'500.00		5'500.00		4'406.59	
3101.00 Betriebs-, Verbrauchsmaterial	1'000.00		2'000.00		165.65	
3105.00 Repräsentationen / Spesen	1'000.00		1'000.00		1'081.70	
3632.00 Beiträge an Gemeinden und Gemeindezweckverbände	1'000.00		1'000.00		1'000.00	
3636.00 Beiträge an private Organisationen und Vereine	2'500.00		1'500.00		2'159.24	
33 Medien	29'500.00	17'500.00	29'000.00	22'500.00	30'476.90	16'370.15
332 Massenmedien	29'500.00	17'500.00	29'000.00	22'500.00	30'476.90	16'370.15
3320 Blickpunkt Grub AR	29'500.00	17'500.00	29'000.00	22'500.00	30'476.90	16'370.15
3010.00 Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	12'000.00		6'000.00		6'000.00	
3102.00 Druckkosten Blickpunkt	13'000.00		13'500.00		12'901.35	
3130.00 Dienstleistungen Dritter, Redesign	1'500.00				1'515.00	
3130.20 Porti	3'000.00		2'500.00		3'060.55	
3930.33 Betriebs- und Verwaltungskosten			7'000.00		7'000.00	
4240.00 Einnahmen Insetrate Blickpunkt		17'000.00		22'000.00		15'830.15
4250.00 Einnahmen Abonnemente		500.00		500.00		540.00
34 Sport und Freizeit	3'000.00		3'000.00		2'000.00	
341 Sport	3'000.00		3'000.00		2'000.00	

Funktionale Gliederung	Voranschlag 2026		Voranschlag 2025		Rechnung 2024	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3410 Sport	3'000.00		3'000.00		2'000.00	
3636.00 Beiträge an verschiedene Organisationen und Vereine	3'000.00		3'000.00		2'000.00	
35 Kirchen und religiöse Angelegenheiten	26'770.00	12'000.00	37'800.00	13'000.00	28'886.99	13'764.90
350 Kirchen und religiöse Angelegenheiten	26'770.00	12'000.00	37'800.00	13'000.00	28'886.99	13'764.90
3500 Kirchen und religiöse Angelegenheiten	26'770.00	12'000.00	37'800.00	13'000.00	28'886.99	13'764.90
3120.10 Strom, Wasser	7'920.00		12'000.00		11'587.25	
3134.00 Sachversicherungsprämien	3'500.00		3'500.00		3'577.00	
3144.00 Unterhalt Gebäude	10'000.00		1'000.00		8'372.74	
3300.00 Planmässige Abschreibungen Sachanlagen	4'100.00		4'100.00		4'100.00	
3910.00 Interne Verrechnung Bauamt			16'000.00			
3930.35 Betriebs- und Verwaltungskosten	1'250.00		1'200.00		1'250.00	
4260.00 Kostenanteil Evang. Kirchgemeinde		12'000.00		13'000.00		13'764.90
4 GESUNDHEIT	542'610.00	271'400.00	559'400.00	150'300.00	671'669.23	193'906.30
41 Spitäler, Kranken- und Pflegeheime	390'560.00	271'100.00	448'100.00	150'000.00	492'006.03	193'633.90
412 Alters-, Kranken- und Pflegeheime	390'560.00	271'100.00	448'100.00	150'000.00	492'006.03	193'633.90
4120 Alterswohn- und Pflegeheim Weiherwies	110'060.00	271'100.00	137'100.00	150'000.00	136'689.83	193'633.90
3120.10 Strom, Wasser	660.00				815.10	
3132.00 Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	500.00		1'000.00		2'340.00	
3134.00 Sachversicherungsprämien	7'500.00		7'200.00		7'271.00	
3144.00 Unterhalt Alterswohnheim	20'000.00		33'000.00		45'263.73	
3300.00 Planmässige Abschreibungen Sachanlagen	79'500.00		77'900.00		79'100.00	

Funktionale Gliederung	Voranschlag 2026		Voranschlag 2025		Rechnung 2024	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3930.41 Betriebs- und Verwaltungskosten	1'900.00		18'000.00		1'900.00	
4260.00 Rückerstattungen Dritter		250'000.00		150'000.00		22'533.90
4470.00 Pachtzins Genossenschaft Alterswohheim		21'100.00				150'000.00
4895.00 Auflösung zusätzliche Abschreibungen						21'100.00
4125 Pflegefinanzierung	280'500.00		311'000.00		355'316.20	
3637.01 Pflegefinanzierung Aufenthalt in der Gemeinde	180'000.00		160'000.00		178'343.40	
3637.02 Pflegefinanzierung Aufenthalt in anderer Gemeinde des Kantons AR	100'000.00		145'000.00		172'093.90	
3637.03 Pflegefinanzierung Aufenthalt in anderem Kanton	500.00		6'000.00		4'878.90	
42 Ambulante Krankenpflege	150'000.00		110'000.00		177'765.45	
421 Ambulante Krankenpflege	150'000.00		110'000.00		177'765.45	
4210 Ambulante Krankenpflege	150'000.00		110'000.00		177'765.45	
3636.00 Beiträge an Spitexorganisationen	150'000.00		110'000.00		177'765.45	
43 Gesundheitsprävention	2'050.00	300.00	1'300.00	300.00	1'897.75	272.40
433 Schulgesundheitsdienst	1'950.00	300.00	1'200.00	300.00	1'707.75	272.40
4330 Schulgesundheitsdienst	1'950.00	300.00	1'200.00	300.00	1'707.75	272.40
3010.00 Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	500.00				500.00	
3050.00 AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	50.00				41.00	
3053.00 AG-Beiträge an Unfallversicherungen					0.75	
3130.00 Gesundheits- und Schulzahnpflege			1'200.00		1'166.00	
4621.00 Kantonsbeitrag Gesundheits- und Schulzahnpflege	1'400.00	300.00		300.00		272.40

Funktionale Gliederung		Voranschlag 2026		Voranschlag 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
434	Lebensmittelkontrolle	100.00		100.00		190.00	
4340	Lebensmittelkontrolle	100.00		100.00		190.00	
3130.00	Untersuche/Analysen/Pfizkontrollen	100.00		100.00		190.00	
5	SOZIALE SICHERHEIT	648'200.00	38'800.00	553'500.00	29'300.00	631'476.99	207'326.90
52	Invalidität	60'000.00		74'000.00		75'426.00	
522	Ergänzungsleistungen IV	60'000.00		74'000.00		75'426.00	
5220	Ergänzungsleistungen IV	60'000.00		74'000.00		75'426.00	
3631.00	Beiträge an Kanton	60'000.00		74'000.00		75'426.00	
53	Alter und Hinterlassene	114'000.00		65'900.00		118'354.00	
532	Ergänzungsleistungen AHV	110'000.00		64'700.00		114'259.00	
5320	Ergänzungsleistungen AHV	110'000.00		64'700.00		114'259.00	
3631.00	Beiträge an Ergänzungsleistungen	110'000.00		64'700.00		114'259.00	
535	Leistungen an Alter	4'000.00		1'200.00		4'095.00	
5350	Leistungen an Alter	4'000.00		1'200.00		4'095.00	
3636.00	Beiträge an verschiedene Organisationen	4'000.00		1'200.00		4'095.00	
54	Familie und Jugend	50'900.00	13'300.00	56'800.00	8'300.00	42'384.85	17'549.45
543	Alimentenbevorschussung und -inkasso	28'000.00	10'000.00	34'000.00	2'400.00	21'798.00	15'259.05
5430	Alimentenbevorschussung und -inkasso	28'000.00	10'000.00	34'000.00	2'400.00	21'798.00	15'259.05
3637.00	Alimentenbevorschussung	28'000.00		34'000.00		21'798.00	

Funktionale Gliederung	Voranschlag 2026		Voranschlag 2025		Rechnung 2024	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4637.00		10'000.00		2'400.00		15'259.05
	Rückerstattung Alimenterbevorschussung					
544	Jugendschutz	11'100.00	3'300.00	11'800.00	5'900.00	10'864.85
5440	Jugendschutz / Jugendraum	11'100.00	3'300.00	11'800.00	5'900.00	10'864.85
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	5'200.00		4'000.00		4'239.10
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen			100.00		4.85
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	600.00		300.00		
3105.00	Lebensmittel	4'500.00				
3110.10	Anschaffungen Mobilier	200.00		200.00		
3130.20	Porti	50.00		100.00		
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften			6'600.00		6'600.00
3170.00	Reisekosten und Spesen	50.00				20.90
3632.04	Beiträge Jugendarbeit	500.00		500.00		
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen					
4622.00	von Gemeinden und Gemeindefachverbänden		3'300.00		5'900.00	
545	Leistungen an Familien	11'800.00		11'000.00		9'722.00
5450	Leistungen an Familien	9'000.00		8'200.00		9'422.00
3631.00	Beiträge an Kanton (Familienergänzende Kinderbetreuung)	3'000.00		2'000.00		3'307.00
3636.00	Beiträge an Mütter- und Väterberatung	6'000.00		6'200.00		6'115.00
5451	Kinderkrippen und Kinderhorte	2'800.00		2'800.00		300.00
3636.00	Beiträge an private Organisationen	2'800.00		2'800.00		300.00
57	Sozialhilfe und Asylwesen	423'300.00	25'500.00	356'800.00	21'000.00	395'312.14
572	Wirtschaftliche Sozialhilfe	181'000.00	22'000.00	129'000.00	21'000.00	110'781.00

Funktionale Gliederung	Voranschlag 2026		Voranschlag 2025		Rechnung 2024	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
5720	181'000.00	22'000.00	129'000.00	21'000.00	110'781.00	186'027.45
3637.00	10'000.00		10'000.00			
3637.02	95'000.00		111'000.00		100'636.25	
3637.06	68'000.00					
3637.08	8'000.00		8'000.00		10'144.75	
4637.02		20'000.00		20'000.00		176'612.00
4637.04						
4637.06		2'000.00				7'215.45
4637.08				1'000.00		2'200.00
573	85'600.00	3'500.00	70'100.00		87'545.25	3'750.00
5730	85'600.00	3'500.00	70'100.00		87'545.25	3'750.00
3611.00	12'000.00		5'400.00		12'743.10	
3611.03	60'000.00		64'200.00		60'900.00	
3612.00	13'000.00		500.00		13'302.15	
3930.57	600.00				600.00	
4631.00		3'500.00				3'750.00
579	156'700.00		157'700.00		196'985.89	
5790	156'700.00		157'700.00		196'985.89	
3631.00	2'000.00		2'000.00		2'224.00	
3632.00	120'000.00		119'400.00		146'210.74	
3632.03			36'300.00		2'068.00	

Funktionale Gliederung	Voranschlag 2026		Voranschlag 2025		Rechnung 2024	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3632.06	33'800.00				45'598.15	
3636.00	900.00				885.00	
6	393'470.00	198'900.00	437'300.00	177'700.00	390'155.78	179'646.70
61	263'470.00	187'900.00	294'600.00	177'700.00	255'967.78	167'086.70
615	263'470.00	187'900.00	294'600.00	177'700.00	255'967.78	167'086.70
6150	263'470.00	187'900.00	294'600.00	177'700.00	255'967.78	167'086.70
3101.00	3'000.00		3'000.00		2'016.25	
3102.10	2'000.00		1'000.00		2'463.30	
3102.20	500.00					
3109.00	5'000.00		2'500.00		5'272.89	
3111.00	20'000.00		16'500.00		6'836.65	
3112.00	1'000.00		500.00		1'230.60	
3120.00	1'000.00		1'400.00		999.30	
3120.10	1'320.00		200.00		2'098.75	
3130.10			300.00			
3132.00	8'000.00		3'000.00		11'182.10	
3133.10	1'500.00		1'400.00		1'570.70	
3134.00	3'000.00		3'200.00		3'269.55	
3137.00	2'000.00		2'100.00		2'067.50	
3141.00	8'000.00		45'000.00		11'961.60	
3141.01	1'500.00		2'000.00		406.19	
3141.02	70'000.00		70'000.00		72'577.90	
3141.03	2'000.00		4'000.00			

Funktionale Gliederung	Voranschlag 2026		Voranschlag 2025		Rechnung 2024	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3141.04	1'000.00		2'000.00		1'035.60	
3141.05	2'000.00		3'000.00		1'376.20	
3141.06	1'000.00		30'500.00		14'891.55	
3141.07	1'000.00		1'000.00			
3149.00	10'000.00		1'000.00		23'484.70	
3151.00	5'000.00		1'500.00		7'396.45	
3300.00	66'700.00		40'400.00		36'400.00	
3636.00	500.00		1'000.00		2'200.00	
3660.00	6'200.00					
3930.61	40'250.00		53'100.00		40'230.00	
3980.00			5'000.00		5'000.00	
4601.00		15'100.00		15'100.00		14'015.00
4631.00		143'200.00		143'200.00		116'987.00
4930.02		300.00		300.00		300.00
4930.21		300.00		300.00		300.00
4930.71		3'500.00		3'500.00		3'500.00
4930.72		300.00		300.00		300.00
4930.73		1'500.00		1'500.00		1'500.00
4930.77		200.00		200.00		200.00
4930.87				500.00		500.00
4990.04		23'500.00		12'800.00		23'484.70
9011.10						6'000.00

Funktionale Gliederung	Voranschlag 2026		Voranschlag 2025		Rechnung 2024	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
62 Öffentlicher Verkehr	130'000.00	11'000.00	142'700.00		134'188.00	12'560.00
622 Regionalverkehr	130'000.00	11'000.00	142'700.00		134'188.00	11'100.00
6220 Regionalverkehr	130'000.00	11'000.00	142'700.00		134'188.00	11'100.00
3634.00 Beiträge an öffentlichen Verkehr	130'000.00		142'700.00		134'188.00	
4634.00 Beiträge von öffentlichen Unternehmungen		11'000.00				11'100.00
629 Übriger öffentlicher Verkehr						1'460.00
6290 Übriger öffentlicher Verkehr						1'460.00
4250.00 Verkauf Tageskarten GA-Flexi						1'460.00
7 UMWELTSCHUTZ UND RAUMORDNUNG						
71 Wasserversorgung	775'462.00	694'100.00	804'800.00	694'200.00	900'837.15	723'036.19
710 Wasserversorgung	328'260.00	335'700.00	340'000.00	340'000.00	353'796.24	353'796.24
7101 Wasserversorgung Gemeinde	328'260.00	335'700.00	340'000.00	340'000.00	353'796.24	353'796.24
3090.00 Aus- und Weiterbildung / Mitgliederbeiträge	5'500.00		4'100.00		1'237.48	
3100.00 Büromaterial	250.00				219.66	
3101.00 Chemikalien / Betriebsmittel, Treibstoff	1'400.00		1'400.00		179.83	
3102.00 Drucksachen, Publikationen	700.00		700.00		579.13	
3102.01 Planung Schutzzonen			5'000.00		1'700.00	
3111.00 Anschaffung Wasserzähler, Werkzeuge	2'000.00		27'600.00		21'558.63	
3112.00 Bekleidung	200.00		500.00		130.76	
3120.10 Strom	20'000.00		30'000.00		26'033.17	
3130.03 Wasseruntersuchungen	5'000.00		1'500.00		2'259.99	

Funktionale Gliederung	Voranschlag 2026		Voranschlag 2025		Rechnung 2024	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3130.10	100.00		100.00		55.50	
3130.20	400.00		400.00		396.33	
3130.30			200.00		202.30	
3130.40	200.00		200.00			
3130.44			1'500.00		1'295.00	
3130.45	1'000.00		3'000.00		2'828.54	
3130.46	2'000.00		2'000.00			
3132.00	2'500.00		5'000.00		4'393.25	
3133.10	3'000.00		3'000.00		2'729.44	
3134.00	1'000.00		1'000.00		971.45	
3137.00	1'500.00		1'500.00		1'146.37	
3143.00	5'000.00		8'000.00		4'869.20	
3143.01	8'000.00		10'000.00		4'078.86	
3143.02	10'000.00		10'000.00		2'499.86	
3143.03	20'000.00		10'000.00		7'589.81	
3151.00	500.00		1'000.00		22.75	
3158.01	25'000.00		25'000.00		23'480.92	
3158.02	6'700.00		3'500.00		3'979.00	
3300.00	91'400.00		47'200.00		42'300.00	
3632.00	8'000.00		8'000.00		10'723.58	
3637.00	2'000.00		2'000.00			
3930.71	25'200.00		40'000.00		33'625.00	
3940.00	4'500.00				37'381.95	
4210.05		200.00		300.00		210.14
4240.00		3'000.00		3'000.00		7'330.00
4240.01		100'000.00		100'000.00		99'070.03

Funktionale Gliederung	Voranschlag 2026		Voranschlag 2025		Rechnung 2024	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4250.01	Wasserverkauf Verbrauch	2'15'000.00		2'15'000.00		204'810.53
4250.03	Wasserverkauf an Gemeinden	4'000.00		4'000.00		3'862.10
4910.00	Beitrag von Feuerwehr (Hydrantenetz)	9'700.00		10'000.00		9'746.59
4940.01	Zinsanteil Wasserversorgung	3'800.00		7'700.00		28'766.85
9010.00	Einlage Spezialfinanzierung (Ertragsüberschuss)	75'210.00		86'600.00		115'328.48
72	Abwasserbeseitigung	308'612.00	310'000.00	308'800.00	308'800.00	307'084.93
720	Abwasserbeseitigung	308'612.00	310'000.00	308'800.00	308'800.00	307'084.93
7201	Abwasserbeseitigung (Gemeindebetrieb)	308'612.00	310'000.00	308'800.00	308'800.00	307'084.93
3100.00	Büromaterial	400.00		500.00		331.56
3102.00	Drucksachen, Publikationen	600.00		400.00		579.12
3111.00	Anschaffung Maschinen, Geräte und Fahrzeuge	2'000.00		2'000.00		
3112.00	Kleider	100.00		200.00		
3120.10	Strom und Wasser	2'112.00		3'200.00		3'251.31
3130.10	Telefonkosten			200.00		
3130.20	Porti	700.00		600.00		674.48
3130.30	Bank- und Postcheckspesen			400.00		202.30
3130.40	Mahn- und Betreibungsgebühren	200.00				162.70
3130.44	Ableser	1'000.00				1'295.00
3130.45	Werkpläne	5'000.00		5'000.00		7'633.71
3130.47	GEP Generelle Entwässerung			9'000.00		333.40
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	20'000.00		20'000.00		14'088.76
3133.10	GIS-Geografisches Informationssystem	2'500.00		3'000.00		2'479.46
3134.00	Sachversicherungsprämien	200.00		200.00		116.50
3143.00	Unterhalt Kanalnetz, Schächte	30'000.00		30'000.00		18'845.51

Funktionale Gliederung	Voranschlag 2026		Voranschlag 2025		Rechnung 2024	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3143.01	6'000.00		3'000.00		7'350.70	
3143.02	1'000.00		3'000.00			
3143.03	1'000.00		1'000.00			
3143.04	1'000.00		3'000.00			
3151.00	1'000.00		1'000.00			
3158.01	24'500.00		2'500.00		23'480.85	
3300.00	38'800.00		26'700.00		25'500.00	
3499.00					0.75	
3601.00	7'600.00		7'800.00		7'556.00	
3631.00	2'400.00		4'000.00		2'154.00	
3632.00	130'000.00		140'000.00		129'003.37	
3930.72	9'900.00		10'700.00		18'360.00	
3940.00	1'900.00		3'500.00		15'192.65	
4210.05		200.00				184.10
4240.00		200'000.00		200'000.00		197'729.03
4240.04		22'000.00		22'000.00		21'842.97
4240.06		86'000.00		86'000.00		85'667.43
4260.00		800.00				
4611.03		800.00		800.00		755.60
4940.00		200.00				905.80
9010.00	18'700.00		27'900.00		28'492.80	
73	46'600.00	43'900.00	37'200.00	33'700.00	49'518.62	46'749.02
730	46'600.00	43'900.00	37'200.00	33'700.00	49'518.62	46'749.02

Funktionale Gliederung	Voranschlag 2026		Voranschlag 2025		Rechnung 2024	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
7300 Abfallwirtschaft (Allgemein)	2'800.00		3'500.00		2'769.60	
3632.00 Beiträge an Notschlachttanlage und Tierkörpersammelstelle	2'800.00		3'500.00		2'769.60	
7301 Abfallwirtschaft (Gemeindebetrieb)	43'800.00	43'900.00	33'700.00	33'700.00	46'749.02	46'749.02
3100.00 Büromaterial	50.00				23.70	
3101.00 Betriebs-, Verbrauchsmaterial, Treibstoff	1'000.00		600.00		1'201.05	
3102.00 Drucksachen, Publikationen	300.00		200.00		291.45	
3111.00 Anschaffung Maschinen, Geräte und Fahrzeuge	4'000.00		3'000.00		6'257.90	
3130.00 Papiersammlungen	3'300.00		3'300.00		3'306.42	
3130.01 Spezialabfahren (Glas, Büchsen, Altmetall, Altöl)	3'700.00		3'600.00		3'773.05	
3130.02 Kompostieranlage, Häckseidienst	5'500.00		5'500.00		7'184.00	
3130.20 Porti	100.00		100.00		33.15	
3130.30 Bank- und Postcheckspesen			100.00		20.15	
3158.01 Informatik (Anteil IS-E, NSP Schnittstelle, Turas)	2'700.00		100.00		2'540.65	
3631.00 Beiträge an Kantonaler Abfallfonds	4'500.00		5'000.00		4'405.00	
3930.73 Betriebs- und Verwaltungskosten	15'640.00		12'200.00		17'640.00	
3940.00 Zinsanteil Abfallwirtschaft					72.50	
4240.00 Kehrighrundgebühren		23'900.00		18'400.00		18'144.15
4240.10 Gebühren Grüngutentsorgung		4'000.00		3'600.00		4'139.00
4260.00 Rückerstattungen		6'000.00		10'000.00		6'702.05
4612.00 Rückerstattung Kehrighverbund A-Region		10'000.00		7'400.00		12'621.45
4930.02 Betriebs- und Verwaltungskosten (allg. Verwaltung)						120.00
4930.21 Betriebs- und Verwaltungskosten (Schule)						240.00
9010.00 Einlage Spezialfinanzierung (Ertragsüberschuss)	3'010.00					

Funktionale Gliederung	Voranschlag 2026		Voranschlag 2025		Rechnung 2024	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
9011.00 Entnahme Spezialfinanzierung (Aufwandüberschuss)				-5'700.00		4'782.37
75 Arten- und Landschaftsschutz	15'900.00	4'000.00	19'200.00	11'200.00	23'958.21	15'406.00
750 Arten- und Landschaftsschutz	15'900.00	4'000.00	19'200.00	11'200.00	23'958.21	15'406.00
7500 Arten- und Landschaftsschutz	15'900.00	4'000.00	19'200.00	11'200.00	23'958.21	15'406.00
3101.00 Betriebs-, Verbrauchsmaterial	100.00		100.00		46.40	
3102.00 Drucksachen, Publikationen	100.00		100.00		86.50	
3111.00 Maschinen, Geräte und Fahrzeuge	100.00		1'000.00		41.75	
3145.00 Unterhalt Schutzgebiete	5'000.00		17'500.00		13'199.56	
3930.75 Betriebs- und Verwaltungskosten	10'600.00		500.00		10'584.00	
4612.03 Naturschutzbeitrag Pflege- und Unterhaltsarbeiten Amphibienweiher		4'000.00		11'200.00		15'406.00
76 Bekämpfung von Umweltverschmutzung	4'500.00		3'500.00		2'543.00	
769 Bekämpfung von Umweltverschmutzung	4'500.00		3'500.00		2'543.00	
7690 Bekämpfung von Umweltverschmutzung	4'500.00		3'500.00		2'543.00	
3634.00 Beiträge an Energieregion	2'500.00		2'500.00		2'443.00	
3634.03 Beiträge an Gemeindeeigene Projekte, Energieregion	2'000.00		1'000.00		100.00	
77 Übriger Umweltschutz	18'390.00	500.00	23'200.00	500.00	15'179.00	
771 Friedhof und Bestattung	18'390.00	500.00	23'200.00	500.00	15'179.00	
7710 Friedhof und Bestattung	18'390.00	500.00	23'200.00	500.00	15'179.00	
3010.00 Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	1'200.00		2'400.00		320.00	

Funktionale Gliederung	Voranschlag 2026		Voranschlag 2025		Rechnung 2024	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3050.00 AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten			100.00			
3101.00 Reinigungs- und Verbrauchsmaterial	50.00		100.00			
3119.00 Anschaffungen Geräte, Einfassungen, Kreuze	300.00		300.00		135.15	
3120.00 Abfallgebühren	100.00		200.00		53.05	
3130.70 Sargkosten	3'000.00		3'000.00		2'300.00	
3130.71 Leichenbesorgungen / Transporte	5'000.00		5'500.00		3'913.10	
3130.72 Feuerbestattungskosten	3'500.00		3'500.00		3'243.00	
3143.00 Unterhalt Friedhofanlagen	1'000.00		3'000.00		974.70	
3930.77 Betriebs- und Verwaltungskosten	4'240.00		5'100.00		4'240.00	
4240.00 Grabgebühren / Einfassungen		500.00		500.00		
79 Raumordnung	53'200.00		72'900.00		148'757.15	
790 Raumordnung	53'200.00		72'900.00		148'757.15	
7900 Raumordnung	53'200.00		72'900.00		148'757.15	
3130.80 Revision Ortsplanung	42'000.00		30'000.00		144'593.15	
3130.81 Orts- und Quartierpläne	5'000.00		3'000.00			
3132.00 Planungskosten / Bereinigung Nutzungspläne	1'200.00		1'600.00		1'254.00	
3133.10 GIS-Geografisches Informationssystem	2'000.00		2'000.00			
3321.00 Ausserplanmässige Abschreibungen immaterielle Anlagen			33'300.00			
3634.00 Beitrag Regionalplanung	3'000.00		3'000.00		2'910.00	
8 VOLKSWIRTSCHAFT	54'100.00	37'200.00	1'816'200.00	1'783'000.00	1'687'056.78	1'667'087.98
81 Landwirtschaft	8'100.00		7'200.00		5'715.35	
811 Landwirtschaft	8'100.00		7'200.00		5'715.35	

Funktionale Gliederung	Voranschlag 2026		Voranschlag 2025		Rechnung 2024	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
8110 Landwirtschaft	8'100.00		7'200.00		5'715.35	
3145.00 Unterhalt Wald / Wiesen	2'000.00		1'000.00			
3636.00 Vieh- und landwirtschaftliche Betriebszählung	500.00		500.00		430.00	
3636.01 Tiergesundheitskasse	2'000.00		2'000.00		1'936.10	
3636.02 Gemeindeviehschau Heiden-Grub	3'400.00		3'500.00		3'149.25	
3636.03 Landw. Betriebshelferdienst	200.00		200.00		200.00	
82 Forstwirtschaft	27'600.00	20'200.00	6'100.00	1'000.00	3'003.10	200.00
820 Forstwirtschaft	27'600.00	20'200.00	6'100.00	1'000.00	3'003.10	200.00
8200 Forstwirtschaft	27'600.00	20'200.00	6'100.00	1'000.00	3'003.10	200.00
48 3130.00 Hoheitliche Gemeindeaufgaben	2'500.00		3'000.00		2'489.55	
53 3145.00 Bewirtschaftung Gemeindewald	25'000.00		3'000.00		478.55	
3632.00 Beiträge an Forstcorporation Vorderland						
3636.00 Beiträge an Organisationen	100.00		100.00		35.00	
4250.00 Verkäufe Nutzholz		20'000.00		1'000.00		
4631.00 Kantonsbeiträge		200.00				200.00
84 Tourismus	3'400.00	2'000.00	3'400.00	2'500.00	13'866.17	12'544.17
840 Tourismus	3'400.00	2'000.00	3'400.00	2'500.00	13'866.17	12'544.17
8400 Tourismus	3'400.00	2'000.00	3'400.00	2'500.00	13'866.17	12'544.17
3634.00 Beiträge an Appenzellerland Tourismus	3'400.00		3'400.00		3'400.00	
4039.00 Kurtaxe		2'000.00		2'500.00		2'078.00
4390.00 Übriger Ertrag						10'466.17
9010.10 Einlage Fonds des Eigenkapitals					10'466.17	

Funktionale Gliederung	Voranschlag 2026		Voranschlag 2025		Rechnung 2024	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
85						
Industrie, Gewerbe, Handel						
850						
Industrie, Gewerbe, Handel						
8500						
AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten			20'000.00		10'128.35	
AG-Beiträge an Unfallversicherungen						9.45
AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen						1.40
Beiträge an private Unternehmungen						2.00
550-Jahr-Feier			20'000.00		10'000.00	
						115.50
87						
Brennstoffe und Energie	15'000.00	15'000.00	1'779'500.00	1'779'500.00	1'654'343.81	1'654'343.81
871						
Elektrizität	15'000.00	15'000.00	1'779'500.00	1'779'500.00	1'654'343.81	1'654'343.81
8710						
Elektrizität Konzessionen und Abgaben			173'600.00	173'600.00	162'746.06	165'233.65
Netzzuschlag			100'000.00		86'944.96	
Allgemeine Systemdienstleistungen (SDL)			22'800.00		28'215.13	
Konzession an die Gemeinde			50'800.00		47'585.97	
Inkasso Netzzuschlag				100'000.00		88'710.42
Inkasso Allgemeine Systemdienstleistungen (SDL)				22'800.00		28'937.26
Inkasso Abgaben an die Gemeinde				50'800.00		47'585.97
8711						
Elektrizität Netznutzung	15'000.00	15'000.00	702'000.00	702'000.00	642'218.26	749'315.82
Weiterbildung / Tagungen			200.00			
Büromaterial, Drucksachen						2'341.94
Anschaffung Zähler, Unterhalt			60'000.00		50'791.75	

Funktionale Gliederung	Voranschlag 2026		Voranschlag 2025		Rechnung 2024	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3101.02 Stromreserve des Bundes (Wasserkraftreserve)			9'600.00		44'797.93	
3101.03 Netznutzung SAK			145'000.00		129'623.86	
3130.20 Porti			500.00		365.83	
3130.30 Bank- und Postcheckspesen			400.00		182.05	
3130.40 Mahn- und Betreibungsgebühren			1'000.00		958.74	
3130.44 Ableser			400.00		1'505.00	
3130.45 Werkpläne			8'000.00		11'432.52	
3132.00 Technische Beratung	15'000.00		70'000.00		111'495.00	
3132.04 Regulierungsprozess, Assetmanagement			23'000.00			
3133.10 GIS-Geografisches Informationssystem			3'000.00		2'479.40	
3134.00 Sachversicherungsprämien			900.00		805.30	
3143.01 Unterhalt Freileitungen / Netzunterhalt			100'000.00		47'891.96	
3143.02 Unterhalt Neuanlagen / Zuleitungen			50'000.00		26'369.55	
3149.02 Unterhalt Kommunikationsnetz			1'000.00		2'000.00	
3151.00 Unterhalt Maschinen, Anlagen, Fahrzeuge, Treibstoff			1'000.00			
3151.01 Installationskontrollen			20'000.00		35'794.90	
3158.01 Informatik (Anteil IS-E, NSP Schnittstelle, Turas)			27'000.00		22'022.71	
3170.00 Reisekosten / Spesen / Gebühren			100.00		18.50	
3300.00 Planmässige Abschreibungen			72'800.00		70'500.00	
3499.00 Zahlungstoleranz (Rundungsdifferenzen)					5.82	
3632.00 Beiträge an Organisationen			500.00		1'124.80	
3930.87 Betriebs- und Verwaltungskosten			5'000.00		31'660.00	
3940.00 Zinsanteil Elektra			10'000.00		48'050.70	
4210.05 Mahn- und Betreibungsgebühren						1'331.55
4240.00 Anschlussgebühren Elektra				2'000.00		

Funktionale Gliederung	Voranschlag 2026		Voranschlag 2025		Rechnung 2024	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4240.07				48'000.00		46'314.11
4250.00				628'000.00		580'426.96
4895.00						15'800.00
4930.71				8'500.00		8'500.00
4930.72				8'500.00		8'500.00
4930.73				2'000.00		2'000.00
4940.02						2'477.15
4980.00				5'000.00		5'000.00
9010.00			92'600.00			
9011.00		15'000.00				78'966.05
8712			903'900.00	903'900.00	849'379.49	739'794.34
3101.00			800'500.00		710'208.09	
3101.10			8'000.00		5'416.28	
3101.11			95'400.00		133'755.12	
4250.00				876'300.00		701'591.13
4250.04				20'000.00		38'203.21
9011.00				7'600.00		
9	96'790.00	4'445'390.00	105'700.00	4'248'300.00	136'769.97	4'724'780.34
91	30'000.00	3'819'290.00	30'000.00	3'548'700.00	14'552.79	3'683'299.29
910	30'000.00	3'819'290.00	30'000.00	3'548'700.00	14'552.79	3'683'299.29
9100	30'000.00	3'193'700.00	30'000.00	3'218'700.00	14'552.79	2'972'311.04

Funktionale Gliederung	Voranschlag 2026		Voranschlag 2025		Rechnung 2024	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3137.10 Pauschale Steueranrechnung					156.00	
3180.00 Wertberichtigungen auf Forderungen	10'000.00		10'000.00		-56'548.36	
3181.00 Tatsächliche Forderungsverluste	20'000.00		20'000.00		70'945.15	
4000.00 Einkommenssteuern natürliche Personen		2'600'000.00		2'600'000.00		2'303'249.85
4000.20 Nach- und Strafsteuern						22'606.05
4000.90 Erlös aus Bewirtschaftung Verlustscheine						5'096.04
4001.00 Vermögenssteuer natürliche Personen		470'000.00		470'000.00		512'459.00
4002.00 Quellensteuer natürliche Personen		5'000.00		35'000.00		5'298.90
4010.00 Gewinnsteuern juristische Personen		95'900.00		90'900.00		94'591.60
4011.00 Kapitalsteuern juristische Personen		22'800.00		22'800.00		29'009.60
9101 Sondersteuern		625'590.00		330'000.00		710'988.25
4022.00 Grundstückgewinnsteuern		283'038.00		140'000.00		183'676.05
4023.00 Handänderungssteuern		199'986.00		160'000.00		251'066.15
4024.00 Erbschafts- und Schenkungssteuern		137'566.00		25'000.00		271'132.60
4033.00 Hundesteuer		5'000.00		5'000.00		5'113.45
93 Finanz- und Lastenausgleich		510'000.00		570'000.00		588'600.00
930 Finanz- und Lastenausgleich		510'000.00		570'000.00		588'600.00
9300 Finanz- und Lastenausgleich		510'000.00		570'000.00		588'600.00
4621.40 Abfederungsmassnahmen						6'000.00
4621.80 Finanzausgleich Kanton		510'000.00		570'000.00		582'600.00
95 Ertragsanteile / Abschreibungen / Übrige	6'000.00	63'000.00	20'300.00	60'800.00	23'056.75	70'355.97
950 Ertragsanteile / Abschreibungen / Übrige	6'000.00	63'000.00	20'300.00	60'800.00	23'056.75	70'355.97

Funktionale Gliederung	Voranschlag 2026		Voranschlag 2025		Rechnung 2024	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
9500 Ertragsanteile / Abschreibungen / Übrige	6'000.00	63'000.00	20'300.00	60'800.00	23'056.75	70'355.97
3199.00 Bereinigung Kontokorrente Sozialversicherungen					-7'411.15	
3636.00 Gemeindebeiträge	6'000.00		6'500.00		5'983.20	
3637.00 Förderbeiträge Wärmepumpen			1'000.00			
3990.00 Anteil Konzession Strassenbeleuchtung			12'800.00		23'484.70	
4420.00 Dividenden		15'000.00		10'000.00		16'125.00
4442.00 Wertberichtigung Beteiligungen						5'645.00
4632.00 Beiträge von Gemeinden und Gemeindefachverbänden						1'000.00
4990.04 Konzession an die Gemeinde		48'000.00		50'800.00		47'585.97
9010.10 Einlage Fonds des Eigenkapitals					1'000.00	
96 Vermögens- und Schuldenverwaltung	60'790.00	53'100.00	55'400.00	68'800.00	99'160.43	382'525.08
961 Zinsen	28'000.00	7'100.00	32'500.00	22'800.00	62'544.03	101'405.40
9610 Zinsen	28'000.00	7'100.00	32'500.00	22'800.00	62'544.03	101'405.40
3406.00 Zinsen für Festkredite	24'000.00		24'000.00		30'394.23	
3940.00 kalk. Zinsen	4'000.00		8'500.00		32'149.80	
4400.00 Zinsen flüssige Mittel				100.00		32.60
4402.00 Zinsen kurzfristige Finanzanlagen		700.00		700.00		
4407.00 Zinsen von Zedel / Hypotheken						675.00
4407.01 Zins AG Dorfladen				5'000.00		
4940.00 Zinsanteil Abwasser		1'900.00		7'000.00		15'192.65
4940.01 Zinsanteil Wasserversorgung		4'500.00		10'000.00		37'381.95
4940.02 Zinsanteil Elektrizitätsversorgung						48'050.70
4940.04 Zinsanteil Abfallwirtschaft						72.50

Funktionale Gliederung	Voranschlag 2026		Voranschlag 2025		Rechnung 2024	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
963 Liegenschaften des Finanzvermögens	31'190.00	45'000.00	22'900.00	45'000.00	36'616.40	219'534.95
9630 Liegenschaften des Finanzvermögens	31'190.00	45'000.00	22'900.00	45'000.00	36'616.40	219'534.95
3120.10 Strom, Heizmaterial, Wasser und Kehrichtabfuhr			200.00		194.60	
3134.01 Sachversicherungsprämien	2'700.00		2'700.00		2'697.40	
3144.00 Unterhalt Hochbauten, Gebäude	20'000.00		17'000.00		25'234.40	
3930.96 Betriebs- und Verwaltungskosten	8'490.00		3'000.00		8'490.00	
4430.00 Pacht- und Mietzinse Liegenschaften FV		45'000.00		45'000.00		46'344.95
4443.00 Marktwertanpassungen Liegenschaften						173'190.00
969 Finanzvermögen Übriges	1'600.00					
9690 Finanzvermögen Übriges	1'600.00					
3499.00 Post- und Bankgebühren	1'600.00					
97 Rückverteilungen		1'000.00		1'000.00		1'076.85
971 Rückverteilungen aus CO2-Abgabe		1'000.00		1'000.00		1'076.85
9710 Rückverteilungen aus CO2-Abgabe		1'000.00		1'000.00		1'076.85
4699.00 Rückverteilung CO2-Abgabe (neu)		1'000.00		1'000.00		1'076.85
99 Nicht aufgeteilte Posten						60'507.88
999 Abschluss						60'507.88
9990 Abschluss						60'507.88
9001.00 Aufwandüberschuss						60'507.88
Gesamtergebnis	6'504'212.00	6'206'290.00	8'122'500.00	7'683'700.00	8'402'372.55	8'402'372.55
		297'922.00		438'800.00		

Funktionale Gliederung	Voranschlag 2026		Voranschlag 2025		Rechnung 2024	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	6'504'212.00	6'504'212.00	8'122'500.00	8'122'500.00	8'402'372.55	8'402'372.55

Investitionsprogramm						
Position	Art	2026	2027	2028	2029	Total
Hochbauten		40'000	550'000	500'000		1'090'000
- Basisstufe Weiher; Sanierung Fenster / Fassade	gebunden		50'000			50'000
- Zentralschulhaus; Elektroinstallation	gebunden	40'000				40'000
- Neubau Werkhof	gebunden		500'000	500'000		1'000'000
Mobilien, Maschinen, Fahrzeuge						0
- Schulbusersatz 1:1	gebunden					0
Strassen, Wege, Plätze		360'000	250'000	250'000		860'000
- öffentliche Beleuchtung	gebunden	50'000				50'000
- Investitionsbeiträge Bushaltestelle Dorf, Fahrtrichtung Heiden	gebunden	85'000				85'000
- Investitionsbeiträge Bushaltestelle Unterrechstein	gebunden	225'000				225'000
- Investitionsbeiträge Bushaltestelle Krähetobel	gebunden					0
- Sanierung Strasse Hord	gebunden		250'000	250'000		500'000
Abwasserbeseitigung		280'000	100'000	100'000	100'000	580'000
- Massnahmen GEP 2.0	gebunden	100'000				100'000
- Erhaltungsmassnahmen; Grub Mitte (Dorf)	gebunden	100'000				100'000
- Staukanal Säge	gebunden	80'000				80'000
- Erhaltungsmassnahmen; Grub West	gebunden		100'000			100'000
- Erhaltungsmassnahmen; Grub Ost 1. Etappe	gebunden			100'000		100'000
- Erhaltungsmassnahmen; Grub Ost 2. Etappe	gebunden				100'000	100'000
Übrige Tiefbauten		40'000	50'000			90'000
- Abfallwirtschaft; Unterflurcontainer	gebunden	40'000	50'000			90'000
Wasserversorgung		355'000	1'455'000	700'000	650'000	3'160'000
- Sanierung Reservoir Höchi	gebunden		700'000			700'000
- Anschaffung und Montage elektronische Wasserzähler	gebunden	85'000				85'000
- Erschliessung Säge	gebunden	145'000	55'000			200'000
- Netzsanierung Wasserleitung Riemen-Rüti	gebunden	80'000				80'000
- Sanierung Reservoir Oberstall	gebunden		700'000			700'000
- Quellsanierung Etappe Quellgruppe Höchi	gebunden			700'000		700'000
- Quellsanierung Etappe Grundwasserschutzzone und Reglemente	gebunden	45'000				45'000
- Verbindungsleitung Reservoir Höchi und Reservoir Oberstall	gebunden				650'000	650'000
Total		1'075'000	2'405'000	1'550'000	750'000	5'780'000

Artengliederung	Rechnung	Voranschlag	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan
	2024	2026	2027	2028	2029	2030	2031
3 Aufwand	8'245'310.10	6'407'292.00	7'847'400.00	7'316'900.00	7'366'900.00	7'366'900.00	7'366'900.00
30 Personalaufwand	2'087'647.78	2'263'250.00	2'103'100.00	2'141'300.00	2'141'300.00	2'141'300.00	2'141'300.00
31 Sach- und Übriger Betriebsaufwand	2'845'384.03	1'202'822.00	2'761'000.00	2'761'000.00	2'811'000.00	2'811'000.00	2'811'000.00
33 Abschreibungen Verwaltungsvermögen	370'700.00	412'900.00	571'600.00	2'900.00	2'900.00	2'900.00	2'900.00
34 Finanzaufwand	30'400.80	25'600.00	24'000.00	24'000.00	24'000.00	24'000.00	24'000.00
35 Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	3'200.00						
36 Transferaufwand	2'497'906.48	2'350'220.00	2'271'100.00	2'271'100.00	2'271'100.00	2'271'100.00	2'271'100.00
38 Ausserordentliche Abschreibungen	1'137.15						
39 Interne Verrechnungen	408'933.86	152'500.00	116'600.00	116'600.00	116'600.00	116'600.00	116'600.00
4 Ertrag	-8'250'116.25	-6'191'290.00	-7'458'300.00	-7'527'300.00	-7'527'300.00	-7'527'300.00	-7'527'300.00
40 Fiskalertrag	-3'685'377.29	-3'821'290.00	-3'653'300.00	-3'725'600.00	-3'725'600.00	-3'725'600.00	-3'725'600.00
42 Entgelte	-2'342'587.89	-793'200.00	-2'416'400.00	-2'413'100.00	-2'413'100.00	-2'413'100.00	-2'413'100.00
43 Verschiedene Erträge	-10'466.17						
44 Finanzertrag	-445'046.34	-332'500.00	-255'100.00	-255'100.00	-255'100.00	-255'100.00	-255'100.00
45 Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	-4'365.70						
46 Transferertrag	-1'305'839.00	-981'600.00	-1'030'200.00	-1'030'200.00	-1'030'200.00	-1'030'200.00	-1'030'200.00
48 Ausserordentlicher Ertrag	-47'500.00	-31'700.00					
49 Interne Verrechnungen	-408'933.86	-231'000.00	-103'300.00	-103'300.00	-103'300.00	-103'300.00	-103'300.00
9 Abschluss / Bilanzübernahme	4'806.15	81'920.00	-69'600.00	293'900.00	293'900.00	293'900.00	293'900.00
90 Abschluss	4'806.15	81'920.00	-69'600.00	293'900.00	293'900.00	293'900.00	293'900.00
Gesamtergebnis		297'922.00	319'500.00	83'500.00	133'500.00	133'500.00	133'500.00

Notizen:



Gemeindeverwaltung
9035 Grub AR

Telefon: 071 891 17 48
info@grub.ar.ch
www.grub.ch